

Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika  
Informačné listy modulu

<b>Kurz:</b> VYŠŠÍ VELITEĽSKO-ŠTÁBNY KURZ					
<b>Názov modulu:</b> Modul 5: MANAŽMENT OBRANNÝCH ZDROJOV					
<b>Zodpovedá:</b>		<b>Zabezpečuje:</b>			
riaditeľ CV		katedra Strojárstva AOS, katedra Elektroniky AOS, MO SR, OS SR.			
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>Cieľ modulu:</b>					
<p>Zoznámenie s prehľadom materiálov používaných vo vojenskej technike OS SR a prehľadom nových materiálov používaných v armádach NATO a materiálmi, ktoré svojimi vlastnosťami spĺňajú požiadavky kladené na materiály používané v konštrukcii vojenskej techniky a môžu byť využívané pri ich výrobe.</p> <p>Objasnenie tendencií a perspektívy vývoja mobilnej kolesovej a pásovej pozemnej techniky. Perspektívne a progresívne možnosti ich celkového usporiadania a konštrukčného riešenia jednotlivých mechanizmov a skupín. Hybridné pohony a možnosti ich použitia v mobilnej kolesovej a pásovej pozemnej technike.</p> <p>Zoznámenie s vývojovými tendenciami v oblasti komunikačných a informačných systémov na podporu velenia a riadenia, ich úlohou a miestom, súčasnými silami a prostriedkami zavedenými do výzbroje OS SR. Vytvorenie základnej predstavy o taktických, prevádzkových a technických možnostiach komunikačných a informačných systémov a ich koncepte operačného využitia v pozemných silách OS SR.</p> <p>Poznanie podstaty rádiolokačného a rádiotechnického prieskumu OS SR a základné takticko-technické charakteristiky techniky.</p>					
<b>Učebná osnova modulu:</b>					
<b><u>Tematický okruh 1: Ekonomika a manažment obranných zdrojov</u></b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
<b>Cieľ tematického okruhu:</b>					

Pochopenie problematiky správy majetku štátu v užívaní OS SR, verejného obstarávania, náhradového konania, financovania operácií medzinárodného krízového manažmentu a projektového manažmentu. Osvojenie si podstaty právneho mechanizmu na taktickom a strategickom stupni riadenia a velenia a systému obranného plánovania.

**T1 Osobitosti finančného manažmentu v rezorte obrany**

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	1	1	0	0	2

- financovanie vojenských výdavkov v dobe mieru a v dobe vojny,  
 - členenie výdavkov na obranu, štruktúra vojenských výdavkov,  
 - zdroje financovania a ekonomického zabezpečenia obranných a vojenských potrieb,  
 - vývoj vojenských výdavkov.

**T2 Ekonomický rámec pre hodnotenie ozbrojeného konfliktu**

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	2	0	0	0	2

- definícia ozbrojeného konfliktu/vojny. Metódy na hodnotenie nákladov ozbrojeného konfliktu,  
 -ekonomický rámec pre hodnotenie ozbrojeného konfliktu – náklady ozbrojeného konfliktu. Princípy cost-benefit analýzy nákladov ozbrojeného konfliktu,

**T3 Personálny manažment v OS SR**

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	2	0	0	0	2

-

**T4 Základná finančná kontrola**

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	1	1	0	0	2

-

**T5 Riadenie finančných rizík**

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	1	1	0	0	2

-

Literatúra:

- IVANČÍK, R. – KELEMEN, M. 2010. Obrana štátu: Ekonomika, plánovanie a financovanie obrany. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2010. 257 s. ISBN 978-80-8040-410-9.
- IVANČÍK, R. 2012. Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s. ISBN 978-80-8040-444-4.
- IVANČÍK, R. 2010. Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy. In Vojenské reflexie, 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202.
- IVANČÍK, R. 2010. Nový pohľad na klasifikáciu a vzájomné vzťahy výdavkov na zabezpečenie obrany. In Vojenské reflexie, 2010, roč. 5, č. 3, s. 29-46. ISSN 1336-9202.
- IVANČÍK, R. 2012. Analýza trendov vo financovaní obrany Slovenskej republiky v zmenenom bezpečnostnom prostredí. In Politické vedy, 2012, roč. 15, č. 1, s. 131-161. ISSN 1335-2741.
- JIRÁSKOVÁ, S. 2016. Ekonomické aspekty terorizmu. In Zborník vedeckých a odborných prác zo 7. Medzinárodnej konferencie „Národná a medzinárodná bezpečnosť 2016“. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2016. s. 159-167 ISBN 978-80-8040-534-2
- MIČÁNEK, F. – HOLCNER, V. – ODEHNAL, J. – OLEJNÍČEK, A.- ŠULC, F. 2014. Zdrojové zajištění obrany České republiky: perspektivy a možnosti. In Vojenské rozhledy, 2014, roč. 23 (55), č. 3, s. 9–21, ISSN 1210-3292
- IVANČÍK, R. 2011. Financovanie vojenských operácií a misií. In Manažment, teória, výučba a prax : zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2011. s. 142-149. ISBN 978-80-8040-427-7.
- Plánovanie obrany Slovenskej republiky. Viedenský dokument 1999, marec 2006.

Právna úprava:

- Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov. 20:20
- Zákon č. 311/2001 Z.z. Zákonník práce.
- Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník.
- Zákon č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
- Zákon Národnej rady Slovenskej republiky č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu v znení neskorších predpisov

<b>Tematický okruh 2: Vojenská logistika</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
<b>Cieľ tematického okruhu:</b>					
Zoznámiť účastníkov kurzu so základnými pojmami logistiky, úlohami v oblasti správy majetku štátu a nakladaním s ním a úlohami v oblasti prevádzky a údržby techniky.					
<b>T 1 Vyzbrojovanie v OS SR</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
- poznať aktuálny stav vyzbrojovania jednotiek a útvarov OS SR a aktuálne problémy vyplývajúce zo stavu obranného plánovania, - zorientovať účastníkov kurzu v problematike projektového manažmentu v oblasti vyzbrojovania.					
<b>T 2 Logistika, základné pojmy.</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
-					
<b>T 3 Správa majetku štátu a nakladanie s ním</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
- vymedzenie obsahu právnej úpravy správy majetku štátu, - vojak ako užívateľ majetku štátu, práva a povinnosti k majetku štátu, - správa pohľadávok zo škôd na majetku štátu,					
<b>T 4 Zásady verejného obstarávania v rezorte MO SR</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
-					
Literatúra:					

- IVANČÍK, R. – KELEMEN, M. 2010. Obrana štátu: Ekonomika, plánovanie a financovanie obrany. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2010. 257 s. ISBN 978-80-8040-410-9.
- IVANČÍK, R. 2012. Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s. ISBN 978-80-8040-444-4.
- IVANČÍK, R. 2010. Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy. In Vojenské reflexie, 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202.
- IVANČÍK, R. 2010. Nový pohľad na klasifikáciu a vzájomné vzťahy výdavkov na zabezpečenie obrany. In Vojenské reflexie, 2010, roč. 5, č. 3, s. 29-46. ISSN 1336-9202.
- IVANČÍK, R. 2012. Analýza trendov vo financovaní obrany Slovenskej republiky v zmenenom bezpečnostnom prostredí. In Politické vedy, 2012, roč. 15, č. 1, s. 131-161. ISSN 1335-2741.
- JIRÁSKOVÁ, S. 2016. Ekonomické aspekty terorizmu. In Zborník vedeckých a odborných prác zo 7. Medzinárodnej konferencie „Národná a medzinárodná bezpečnosť 2016“. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2016. s. 159-167 ISBN 978-80-8040-534-2
- MIČÁNEK, F. – HOLCNER, V. – ODEHNAL, J. – OLEJNÍČEK, A.- ŠULC, F. 2014. Zdrojové zajištění obrany České republiky: perspektivy a možnosti. In Vojenské rozhledy, 2014, roč. 23 (55), č. 3, s. 9–21, ISSN 1210-3292
- IVANČÍK, R. 2011. Financovanie vojenských operácií a misií. In Manažment, teória, výučba a prax : zborník príspevkov z medzinárodnej vedeckej konferencie. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2011. s. 142-149. ISBN 978-80-8040-427-7.
- Plánovanie obrany Slovenskej republiky. Viedenský dokument 1999, marec 2006.

Právna úprava:

- Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov.
- Zákon č. 311/2001 Z.z. Zákonník práce.
- Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník.
- Zákon č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
- Zákon Národnej rady Slovenskej republiky č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu v znení neskorších predpisov

<b>Tematický okruh 3: Stav výzbroje a techniky</b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Cieľ tematického okruhu:</b>					
-					
<b><i>T 1 Stav výzbroje a modernizácia v oblasti elektrotechnických komunikačných systémov na podporu C2</i></b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- definovanie miesta podpory KIS v systéme velenia a riadenia (C4ISR), legislatívne východiská,</li> <li>- sily a prostriedky stacionárnych KIS (ZaSKIS),</li> <li>- sily a prostriedky nasaditeľných KIS (ZaNKIS),</li> <li>- sily a prostriedky KIS na taktickom stupni velenia,</li> <li>- prostriedky KIS miest velenia a zástavba bojových vozidiel,</li> <li>- vývojové trendy v technike a správe frekvenčného spektra – odraz v odborných, prílohách bojových dokumentov.</li> </ul>					
<b>Literatúra:</b>					
<p>Doktrína OS SR (C), GŠ OS SR Bratislava, 2009.  Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR (C), GŠ OS SR Bratislava, 2009.  VDG-30-05/Oper: Velenie a riadenie v PS OS SR, 2008.  VDJ-60 (A) Vojenská doktrína komunikačných a informačných systémov, Bratislava 2016,  NATO STANDARD AJP-6 ALLIED JOINT DOCTRINE FOR COMMUNICATION AND INFORMATION SYSTEMS Edition A Version 1, NATO február 2017,  C-M(2015)0003-AS1 NATO Federated Mission Networking Implementation Plan  ŠbPO-267-17/2013 Koncepcia rozvoja spôsobilostí komunikačných a informačných systémov  MARKO, M.: Správa frekvencií v mnohonárodnej brigáde. In: Wybrane problemy organizovania i funkcjonowania systemów łączności w brigadzie wielonarodowej : Materiały dyskusyjnie konferencyjne, Warszawa, 2002. - Warszawa : Akademia obrony narodowej, 2002.- S. 56-63 : 3 obr. - Lit. 10 záz.</p> <p>Dokumentácia k mobilnému komunikačnému systému (MOKYS).  Dokumentácia ku spojovacím prostriedkom OS SR (platné predpisy Spoj –xx/ - Firemná dokumentácia).</p>					
<b><i>T 2 Stav výzbroje a modernizácia v oblasti systémov PVO</i></b>					
<b>Metódy výučby:</b>	<b>prednáška</b>	<b>diskusia</b>	<b>seminár</b>	<b>cvičenie</b>	<b>Celkom hodín:</b>
<b>Rozsah výučby:</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

- charakteristika navádzacích systémov PVO,
- systémy PVO blízkeho dosahu,
- systémy PVO malého dosahu,
- systémy stredného dosahu.

### ***T 3 Stav výzbroje a modernizácia v oblasti rádiolokačného a rádiotechnického prieskumu***

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	1	1	0	0	2

- podstata rádiolokačného (RL) a rádiotechnického prieskumu (ELINT) v OS SR a NATO,
- taktická a technická kategorizácia rádiolokačnej techniky a systémov ELINT
- zásady bojového použitia vojenských radarov,
- základné takticko-technické údaje RL a systémov ELINT,
- aktuálne technológie a smery vývoja RL techniky a systémov ELINT v OS SR a NATO.

#### **Literatúra:**

Vojenská doktrína Vzdušných síl OS SR, GŠ OS SR Bratislava, 2004.  
 TDVzS 32-01 Taktická doktrína Vzdušných síl, GŠ OS SR Bratislava, 2005.  
 TD VzS 32-04 Taktická doktrína bojového použitia podsystemu prieskumu PVO vzdušných síl OS SR, MO Bratislava, 2006.  
 Electronic Warfare, Air Force Doctrine Document 2-5.1. USAF, 2002.  
 Electronic Warfare, Joint Publication 3-13.1. Joint Staff, 2007.  
 ALBERTS, D. S., GARSTKA, J. J., HAYES, R. E., SIGNORI, D. A.: Understanding Information Age Warfare. CCRP Publication, Washington, 2001.

### ***T 4 Nové trendy vo vývoji výzbroje a techniky. 3D Print/TI a AI.***

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	1	1	0	0	2

-

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje:  
slovenský.

Dátum poslednej úpravy listu :  
13. 7. 2023