

PREHLAD TÉM A ROZSAH HODÍN

Celkový prehľad modulov a počet hodín

Modul	číslo	Názov modulu	Počet hodín	Metóda			
				P	D	S	C
Modul	1	Administratívno-organizačný	42	12	0	2	28
Modul	2	Spoločenskovedný	68	29	10	0	29
Modul	3	Bezpečnosť a obrana	52	29	15	8	0
Modul	4	Vojenská logistika	14	14	0	0	0
Modul	5	Vojenské operácie	68	41	19	8	0
Modul	6	Velenie a riadenie	92	29	7	2	54
Spolu			336	154	51	20	111

Temat. okruh	Téma	Názov/téma	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
1. MODUL Administratívno-organizačný			42	12	0	2	28	
TO 1		Otvorenie a ukončenie kurzu	14	2	0	2	10	
	T 1	Vstupná administratíva	4				4	CV
	T 2	Slávnostné otvorenie kurzu	2				2	CV
	T 3	Úvodný brífing	2	2				CV
	T 4	Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi	2			2		CV
	T 5	Slávnostné ukončenie kurzu	2				2	CV
	T 6	Výstupná administratíva	2				2	CV
TO 2		Školenia	4	4	0	0	0	
	T 1	Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarmi	1	1				kvestúra AOS
	T 2	Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č.215/2004 Z. z.	1	1				Odd BaOUS AOS
	T 3	Ochrana osobných údajov podľa zákona č.18/2018 Z. z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. apríla 2016 o GDPR	1	1				Odd BaOUS AOS
	T4	Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach	1	1				Odd BaOUS AOS
TO 3		Ranná aktualita a záloha veliteľ'a kurzu	6	6	0	0	0	
	T 1	Ranná aktualita						CV
	T 2	Záloha veliteľ'a kurzu	6	6				CV
TO 4		Záverečná skúška	18	0	0	0	18	
	T 1	Záverečná skúška	18	0	0	0	18	CV

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
2. MODUL Spoločenskovedný			68	29	10	0	29	
TO 1		Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia	12	10	2	0	0	
	T 1	Systém vojenského vzdelávania v OS SR	2	2				PVz
	T 2	Psychológia boja	4	2	2			PsSl AOS
	T 3	Psychologická služba	2	2				PsSl AOS
	T 4	Prevenencia sociálne nežiaducich javov v OS SR	2	2				KtSVaJ
	T 5	Stratégia rodovej rovnosti v OS SR	2	2				KtSVaJ
TO 2		Manažment vo vojenstve I	22	5	3	0	14	
	T 1	Manažment v podmienkach OS SR	2	1	1			KtLZ
	T 2	Osobnosť a kompetencie veliteľa - manažéra	4	1	1		2	KtSVaJ
	T 3	Základy vodcovstva – Leadership I	4	1	1		2	KtLZ
	T 4	Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách	12	2			10	Hl. psych OS SR
TO 3		Komunikačné a prezentačné zručnosti	16	2	2	0	12	
	T 1	Efektívna a neefektívna komunikácia	2	1	1			KtSVaJ
	T 2	Komunikačná tímová prezentácia	12				12	KtSVaJ
	T 3	Etiketa profesionálneho vojaka	2	1	1			KtLZ
TO 4		Motivovanie podriadených	4	1	0	0	3	
	T 1	Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu	2	1			1	PsSl AOS
	T 2	Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených	2				2	PsSl AOS
TO 5		Duchovná služba v OS SR	6	6	0	0	0	
	T 1	Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR	2	2				Duchovná služba
	T 2	Odrasť kresťanstva, islamu a judaizmu v OS SR	4	4				OS SR/AOS
TO 6		Právo	8	5	3	0	0	
	T 1	Zákon o štátnej službe profesionálnych vojakov OS SR	2	2				PrSl AOS
	T 2	Právne minimum pre veliteľa	2	1	1			OS SR
	T 3	Riešenie škôd a náhradové konanie	2	1	1			OS SR
	T 4	Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)	2	1	1			KtBaO

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
3. MODUL Bezpečnosť a obrana			52	29	15	8	0	
TO 1		Spoločnosť a štát	2	1	1	0	0	
	T1	Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia	2	1	1			KtSVaJ
TO 2		Bezpečnostné prostredie štátu	14	8	4	2	0	
	T 1	Bezpečnosť ako kategória	2	1	1			KtBaO
	T 2	Bezpečnostné prostredie	2	1	1			KtBaO
	T 3	Boj proti kriminalite v OS SR	4	2	2			VP
	T 4	Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva	2	2				VS
	T 5	Základné strategické dokumenty SR	4	2		2		SEOP / MO SR
TO 3		Domáci krízový manažment	6	4	2	0	0	
	T 1	Operácie domáceho krízového manažmentu	2	2				KtLZ
	T 2	Poslanie a úlohy civilnej ochrany	2	1	1			KtBaO
	T 3	Integrovaný záchranný systém (IZS)	2	1	1			KtBaO
TO 4		Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana	24	13	5	6	0	
	T 1	Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EU	4	2		2		UNOB
	T 2	Strategická koncepcia NATO	6	2		4		UNOB
	T 3	Politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine	4	2	2			MZVaEZ
	T 4	Energetická a jadrová bezpečnosť	4	2	2			MZVaEZ
	T 5	Aktuálne poznatky z konfliktu na Ukrajine	2	1	1			OS SR
	T 6	Charta OSN	2	2				MZVaEZ
	T 7	Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE)	2	2				SEOP / AOS
TO 5		OS SR v kontexte členstva SR v NATO a EU	6	3	3	0	0	
	T 1	Hlavné medzinárodné záväzky OS SR	2	1	1			OS SR
	T 2	Obranné plánovanie na medzinárodnej, národnej a rezortnej úrovni a jeho implikácie na rozvoj spôsobilostí s dôrazom na OS SR	4	2	2			SEOP / MO SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
4. MODUL Vojská logistika a personálny manažment			14	14	0	0	0	
TO 1		Vojská logistika	14	14	0	0	0	
	T 1	Spôsobý a zákonné podmienky verejného obstarávania	2	2			-	KtLZ / ÚCL MO SR
	T 2	Kontrolná činnosť v rezorte MO SR. Riešenie anonymov, úrazov.	4	4			-	SEKO / MO SR
	T 3	Zásady užívania majetku štátu v OS SR	2	2			-	OS SR
	T 4	Vojská doprava	2	2			-	BSP OS SR
	T 5	Personálny manažment v OS SR I	2	2				OS SR
	T 6	Miesto a úloha ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR	2	2				KtLZ / ÚCL MO SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
5. MODUL Vojské operácie			68	41	19	8	0	
TO 1		Vojské umenie I	14	6	0	8	0	
	T 1	Vznik a vývoj vojského umenia (starovek)	2	2				KtBaO
	T 2	Významné medzníky v slovenských vojských dejinách	2	2				KtBaO
	T 3	Seminár k T 1 - 2	4			4		KtBaO
	T 4	Vývoj vojského umenia v 20. storočí	2	2				KtBaO
	T 5	Seminár k T 4	4			4		KtBaO
TO 2		Aktuálny prístup k operáciám	14	7	7	0	0	
	T 1	Doktrinálny systém NATO a OS SR	2	1	1			KtBaO
	T 2	Špeciálne operácie	4	2	2			OS SR
	T 3	Operácie proti povstaniu (COIN)	2	1	1			KtVTaOU
	T 4	Hybridný spôsob vedenia boja	2	1	1			KtBaO
	T 5	Vojská štruktúra NATO (NATO COMMAND STRUCTURE, NATO FORCE STRUCTURE)	2	1	1			KtLZ
	T 6/1	Získavanie poznatkov a využitie skúsenosti – Lesson Learned	2	1	1			OS SR
TO 3		Spôsobilosti bojových síl, síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia	30	20	10	0	0	
	T 1	Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek	2	1	1			OS SR
	T 2	Spôsobilosti letectva v operáciách	2	1	1			OS SR
	T 3	Systémy a spôsobilosti PVO	2	1	1			KtE
	T 4	JTAC (Joint Terminal Attack Controller) – možnosti a povinnosti počas plánovania a vykonávania vojských aktivít	2	1	1			KtVTaOU
	T 5	Palebná podpora operácií práporu	2	1	1			KtVTaOU
	T 6/1	Spravodajstvo na taktickej úrovni	3	3				OS SR
	T6/2	Elektronický boj v spoločných operáciách	1	1				OS SR
	T 7	Ženijná podpora operácií práporu	2	1	1			KtVTaOU
	T 8	RCHBO podpora operácií práporu	2	1	1			OS SR
	T 9	Spôsobilosti BOIaKIS	2	1	1			OS SR
	T 10	Logistická podpora operácií práporu	2	1	1			KtLZ
	T 11	Bezpečnosť a ochrana síl práporu	2	1	1			KtBaO
	T 12	Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu	2	2				UHL MO SR
	T 13	Neletálne vojské aktivity (MIA, CIMIC, PSYOPS)	4	4				OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
TO 4		Operačná pripravenosť, pohotovosť, bojová pohotovosť, doplňovanie a mobilizácia	6	6	0	0	0	
	T 1	Operačná pripravenosť	2	2				OS SR
	T 2	Pohotovosť a bojová pohotovosť	2	2				OS SR
	T 3	Mobilizácia a doplňovanie	2	2				OS SR
TO 5		Výcvik v OS SR	4	2	2	0	0	
	T 1	Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1		-	OS SR
	T 2	Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka	2	1	1		-	OS SR

Temat. okruh	Téma	Názov modulu/témy	Počet hodín	Metóda				Vyučuje / Zabezp.
				P	D	S	C	
6. MODUL Velenie a riadenie			92	29	7	2	54	
TO 1		Plánovací a rozhodovací proces	92	29	7	2	54	
	T 1	Vojenská symbolika NATO	6	2			4	KtVTaOU
	T 2	Operačné umenie, dizajn operácie	10	8		2		UNOB
	T 3	Vedenie operácií brigádou	4	4				KtLZ
	T 4	Plánovanie operácií vzdušných síl	2	1	1			OS SR
	T 5	Vedenie operácií práporom	2	2				KtLZ
	T 6	Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)	2	1	1			CV
	T 7	Plány a rozkazy, vojenská terminológia	2	1	1			CV
	T 8	Plánovanie palebnej podpory -Targeting	2	1	1			KtVTaOU
	T 9	Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)	60	7	3		50	CV
	T 10	Systém velenia a riadenia – softvérový nástroj hC2	2	2				PVz

pplk. Ing. Peter **GEREC**, PhD.
náčelník oddelenia národných kurzov CV

INFORMAČNÉ LISTY MODULOV

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

I MODUL: ADMINISTRATÍVNO-ORGANIZAČNÝ

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
oddelenie bezpečnosti a OUS
kvestúra

Metódy výučby: prednáška diskusia seminár cvičenie

Celkom hodín:

Rozsah výučby: 12 0 2 28

42

Cieľ modulu:

Vytvorenie časového a priestorového komfortu na zabezpečenie vzdelávacieho procesu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Otvorenie a ukončenie kurzu

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Cvičenie: 10 h Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie vstupnej a výstupnej administratívy, slávnostného otvorenia a slávnostného ukončenia kurzu, oboznámenie s organizáciou kurzu, zoznámenie s areálom AOS a získanie spätnej väzby o kurze od jeho účastníkov.

T 1 Vstupná administratíva

Cvičenie: 4 h Celkom: 4 h

- spresnenie osobných údajov a logistické zabezpečenie účastníkov kurzu (*príchod, ubytovanie, stravovanie*).

T 2 Slávnostné otvorenie kurzu

Cvičenie 2 h Celkom: 2 h

- predstavenie účastníkov kurzu garantovi programu,
- slávnostné otvorenie kurzu garantom programu,

T 3 Úvodný brífing

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie s poslaním, hlavnými úlohami, štruktúrou a s hlavnými funkcionármi AOS a CV AOS,
- obsahovým zameraním kurzu, jeho programom a organizáciou, rozvrhom hodín a denným poriadkom AOS.

T 4 Vyhodnotenie kurzu jeho účastníkmi

Seminár: 2 h Celkom: 2 h

- vykonanie spätnej väzby o programe, priebehu a zabezpečení kurzu jeho účastníkmi prostredníctvom dotazníkov.

T 5 Slávnostné ukončenie kurzu

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- vydanie osvedčení o absolvovaní vzdelávania,
- vydanie odznakov absolventa kurzu,
- ocenenie najlepších absolventov kurzu.

T 6 Výstupná administratíva

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- odovzdávanie vypožičaných študijných materiálov, vydaných vstupov do objektu,
- ukončenie ubytovania a stravovania.

Tematický okruh 2: Školenia

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie povinných úvodných školení organizácie.

T 1 Školenie k BOZP a k ochrane pred požiarimi

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

T 2 Ochrana utajovaných skutočností podľa zákona č. 215/2004 Z. z.

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

T 3: Ochrana osobných údajov podľa zákona č. 18/2018 Z.z. a v zmysle nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2016/679 z 27. 4. 2016 o GDPR

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

T 4: Ochrana zamestnancov pri mimoriadnych udalostiach

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

Tematický okruh 3: Ranná aktualita a záloha veliteľa kurzu

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Vytvorenie časového priestoru na spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu, predstavenie sa účastníkov kurzu a ich profesijné vystúpenia o oblastiach pracovnej pôsobnosti. Vytvorenie časovej rezervy pre veliteľa kurzu na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov a nepredvídané situácie.

T 1 Ranná aktualita (nezapočítava sa do výučby)

- denne trvanie pred vyučovacím blokom v trvaní 25 min.,
- spresnenie organizačných záležitostí počas priebehu kurzu jeho veliteľom,
- obsahuje vystúpenia účastníkov kurzu v Anglickom jazyku (profesijný životopis, predstavenie oblasti vlastnej pôsobnosti, úlohy vlastnej jednotky, skúsenosti, poznatky, problémové oblasti a pod.),

- priestor na diskusiu o aktuálnych problémoch bezpečnosti a obrany z domáceho a svetového diania a pod..

T 2 Záloha veliteľa kurzu

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

- časová rezerva na prednášky VIP, neplánovaných domácich a zahraničných lektorov,
- časová rezerva na nepredvídané situácie.

Tematický okruh 4: Záverečná skúška

Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h

Cieľ tematického okruhu:

Vykonanie záverečnej skúšky u všetkých účastníkov kurzu formou ústneho preskúšania

T 1 Záverečná skúška

Cvičenie: 18 h Celkom: 18 h

Jazyk, v ktorom sa modul
vyučuje: slovenský / anglický

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

2 MODUL: SPOLOČENSKOVEDNÝ

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: centrum vzdelávania
katedra logistického zabezpečenia
katedra spoločenských vied a jazykov
skupina personálnych služieb
duchovná služba
OS SR

Metódy výučby: prednáška diskusia seminár cvičenie

Celkom hodín:

Rozsah výučby: **29** **10** **0** **29**

68

Cieľ modulu:

Zdokonalit' účastníkov kurzu v oblasti riadenia ľudských zdrojov, v právnych otázkach riadenia vojenskej organizácie, vojenskej pedagogike, psychológii, sociológii a ekonomickom manažmente. Prehĺbiť ich komunikačné a jazykové zručnosti a doplniť o poznatky vojenskej diplomacie a protokolu.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Vojenská pedagogika, psychológia a sociológia

Prednáška: 10 h Diskusia: 2 h Celkom: 12 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie spoločenskovedného základu získaným teoretickým štúdiom na vysokej škole a praktickým výkonom vojenskej profesionálnej služby s dôrazom na vojenskú pedagogiku, vojenskú psychológiu, vojenskú sociológiu a problematiku sociálnej politiky v rezorte ministerstva obrany. Prehĺbenie profesionálnej kvalifikácie personálu, sprostredkovanie teoretických vedomostí a praktických zručností pre uplatňovanie psychologických metód a postupov pri vedení podriadených. Oboznámenie účastníkov kurzu s možnosťami využitia psychologickéj služby v pôsobnosti rezortu obrany.

T 1 Systém vojenského vzdelávania v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- poslanie AOS, vysokoškolské vzdelávanie, ďalšie vzdelávanie, vojenský program, vzdelávanie a príprava vojenského personálu, základné princípy CŽV, vzdelávanie v 21. storočí a aktuálne výzvy- meta – vzdelávanie,
- didaktické aspekty vojenskej edukácie (vojenská psychológia, pedagogika, sociológia a vojenská didaktika),
- špecifiká ozbrojených síl – edukačné a výcvikové prostredie,
- vojenské školstvo ako neoddeliteľná súčasť školskej vzdelávacej sústavy Slovenskej republiky, jeho úlohy a štruktúra,
- nové trendy vo vzdelávaní v 21. storočí.

T 2 Psychológia boja

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- bojová činnosť ako záťažový faktor,
- stres z boja, záťažové situácie v bojovej činnosti,
- prejavy psychickej záťaže u vojakov pri vedení bojovej činnosti,
- možnosti eliminácie prejavov a zvládania situácií psychickej záťaže v boji,
- psychická pripravenosť vojakov.

T 3 Psychologická služba

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- štruktúra a úlohy psychologической služby,
- výkon psychologických činností.

T 4 Prevencia sociálne nežiaducich javov v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- stručný výklad kriminality vo vzťahu ku ozbrojeným silám,
- čo je to alkoholizmus, základné formy alkoholizmu, liečba alkoholizmu,
- drogy a ďalšie návykové látky
- gamblerstvo, závislosť od internetu,
- mobing (zneužívanie právomoci nadriadeného),
- šikanovanie a sexuálne obťažovanie,
- korupcia - výklad Vestníka MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005–Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č. 15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

T 5 Stratégia rodovej rovnosti v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- vymedzenie pojmov „pohlavie“ a „rod“ a vzťahu medzi nimi,
- rodová rovnosť ako súčasť všeobecnej rovnosti ľudí,
- problematika rodovej rovnosti v Ozbrojených silách Slovenskej republiky,
- vojenská organizácia ako maskulínna alebo genderovo – integrovaná organizácia.

Literatúra:

HOLFORD, P. – LAWSONOVÁ, S.: Od stresu k progresu. Bratislava: Ikar, 2016. ISBN 978-80-551-4683-6.

DAHLKE, R.: Choroba ako symbol. Brno: Albatros Media a.s., 2015. ISBN 978-80-264-0683-9.

REMES, O.: Ako ihneď zmeniť náladu. Bratislava: Eastone Books, 2022. ISBN 978-80-8109-427-9.

PETRUFOVÁ M., HURNÝ, R., KMOŠENA, M.: Vybrané kapitoly z pedagogiky, AOS – Liptovský Mikuláš, 2020 ISBN 978-80-8040-598-4.

PETRUFOVÁ M.: Vybrané kapitoly z alternatívnej pedagogiky, AOS Liptovský Mikuláš, 2022. ISBN 978-80-8040-634-9.

ADAMÍKOVÁ Pavlína: História vojenského vysokoškolského vzdelávania v Liptove. Liptovský Mikuláš: Tlačiareň Akadémie ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2011. 66 s.

Elektronické dokumenty 5. Koncepcia celoživotného vzdelávania v Slovenskej republike [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <<https://www.minedu.sk/9772-sk/dokumenty-a-predpisy/>>.

Biela kniha o obrane [online]. [cit. 2019-04-30]. Dostupné na internete: <https://www.mod.gov.sk/data/BKO2016_HQ.pdf>.

Center curriculum redesign – Prepracovanie učebných osnov pre vzdelávanie 21. storočia <www.curriculumredesign.org, www.21stcenturyskillsbook.com>.

Psychologické a sociologické aspekty podpory a pomoci personálu. Zborník vedeckých a odborných prác z medzinárodného vedecko-odborného semináru, Lipt. Mikuláš, AOS, 2011. ISBN 978-80-8040-430-7.

BULL-10-1: Situačne tréningová metóda ako súčasť psychologickej prípravy vojakov. Trenčín, Veliteľstvo výcviku a podpory Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 2011.

KMOŠENA, M.: Dav a panika. Liptovský Mikuláš: 4 D s. r. o., 2004.

JANEČEK, V a kolektív: Výkladový slovník základných pojmov z pedagogiky, psychológie a sociológie (pre potreby príslušníkov OS SR). Bratislava . GŠ OS SR. 2007. ISBN 978-80-969362-1-2.

MATIS, J. – HAMAJ, P. – MARTINSKÁ, M.: Sociológia armády. Lipt. Mikuláš: AOS, 2008. ISBN 978-80-8040-361-4.-8.

DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7.

Právna úprava:

Vestník MO SR, čiastka 26 z 8. júna 2005 – Rozkaz ministra obrany Slovenskej republiky č.15/2005 o zabezpečení plnenia úloh boja proti korupcii v rezorte ministerstva obrany.

Metodické usmernenie na poskytovanie psychologickej starostlivosti profesionálnym vojakom po skončení vyslania na plnenie úloh mimo územia SR č. ŠbPO-214/2019

Metodické pokyny NGŠ OS SR na zabezpečenie psychologickej podpory PrV OS SR pri plnení úloh mimo územia SR . ŠbPO-100/2020.

Smernica MO SR č. 13/2016 o výkone psychologických činností.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov 3. Zákon č. 568/2009 Z. z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov 4. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 111/2015.

Tematický okruh 2: Manažment vo vojenstve I

Prednáška: 5 h Diskusia: 3 h Cvičenie: 14 h Celkom: 22 h

Cieľ tematického okruhu:

Aplikácia poznatkov všeobecného manažmentu do vojenskej praxe. Osvojenie si prístupov manažmentu z hľadiska rozhodovacieho procesu, informačného hľadiska a funkcií manažmentu. Pochopenie systémového prístupu k manažmentu a významy manažmentu. Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách.

T 1 Manažment v podmienkach OS SR

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- manažment (riadenie, velenie a vedenie ľudí),
- manažérske (vojenské) prostredie a princípy,
- koncepcie manažmentu vo vojenstve.

T 2 Osobnosť a kompetencie veliteľ'a-manažéra

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Cvičenie: 2 h Celkom: 4 h

- rozhodovanie, plánovanie, organizovanie, vedenie ľudí a kontrola vo vojenstve,
- osobnosť manažérov (veliteľ'ov),
- roly a kompetencie manažéra (veliteľ'a).

T 3 Základy vodcovstva – Leadership I

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Cvičenie: 2 h Celkom: 4 h

- lídri a podriadení v podmienkach OS SR,
- manažérska a líderská orientácia,
- štýly vedenia a vodcovstva.

T 4 Rozvoj sociálnych zručností v riadiacich a veliteľských funkciách

Prednáška: 2 h Cvičenie: 10 h Celkom: 12 h

- rozvoj sociálnych zručností metódou aktívneho sociálneho učenia,
- získanie schopnosti sebauvedomenia a sebaregulácie,
- osvojenie si efektívnych štýlov riadenia, schopnosť viesť podriadených s dôrazom na budovanie tímu,
- získanie kompetencií v oblasti medziľudských vzťahov (motivácia podriadených pri zvýšenej záťaži, uvedomenie si vlastných chýb v komunikácii).

Literatúra:

IVANČÍK, R. 2022. *Manažment – základné teoretické východiská pre štúdium manažment*. Akadémia Policajného zboru v Bratislave. ISBN: 978-80-8054-940-4, s.323.

BELAN, L., PETRUFOVÁ, M., VARECHA, J.: *Manažment vo vojenstve*. Vysokoškolská učebnica, AOS. 2018, Liptovský Mikuláš.

Bischof, Anita. Bischof, Klaus: *Aktivní sebeřízení*. Grada Publishing 2003. ISBN 80-247-0647-4.

Taylor Robert L. Rosenbach William E. Rosenbach Eric B.: *Military Leadership In Pursuit of Excellence*. Routledge 2018. ISBN 13: 978-0-8133-4439-3.

Wilink, J. Babin, L.: *Extrémne vlastníctvo Vodcovstvo a víťazstvo v Seals*. Preklad Budjačová Eva. Timy Partners s.r.o 2017. ISBN 978-80-8199-002-1.

Wilink, J. Babin, L.: *Dve stránky vodcovstva Viesť a nasledovať – princíp úspechu v tímoch Navy Seal*. Preklad Budjačová Eva. Timy Partners s.r.o 2021. ISBN 978-80-8199-033-5.

Kiyosaki Robert T.: *8 Lessons in Military Leadership for Entrepreneurs*. Plata Publishing, LLC 2015. ISBN: 978-1-61268-053-8.

Sinek, Simon.: *Začni otázkou prečo*. Preklad Žitňanský Ján. Porta libri 2018. ISBN: 978-80-8156-143-6.

Bonadonna, R.: *How To Think Like an Officer*. Stackpole Books 2020. ISBN: 978-0-8117-3941-2.

FM 6-22 Developing Leaders. Headquarters Department of the Army. NOV 2022. [FM 6-22.pdf \(army.mil\)](#).

ADP 6-22 ARMY LEADERSHIP AND THE PROFESSION. Headquarters Department of the Army. JUL 2019. [ARN20039-ADP 6-22-001-WEB-0.pdf \(army.mil\)](#).

NEKORANEC, J. a kol.: *Manažérske kompetencie*. Učebnica. AOS. 2013 Liptovský Mikuláš. ISBN 978-80-8040-478-9.

BELAN, L. a kol.: *Manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS, 2012, ISBN: 80-8040-435-5.

DONNELLY, J. H., GIBSIN, J. L., IVANCEVICH, J. M.: *Management*. GRADA Publishing, 2009 Praha, ISBN 80-7169-422-3.

PETRUFOVÁ, M., a kol.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6.

VEBER, J. a kol.: *Management – základy, prosperita, globalizace*. Management Press, Praha 2008, ISBN 80-7261-029-5.

ROBBINS, S. P., COULTER, M.: *Management*, GRADA Publishing, Praha 2008, ISBN: 9780138143664.

KOLAJOVÁ, L.: *Timová spolupráca*. Grada publishing, a.s 2006, Jihlava, ISBN 80-247-1764-6.

DRUCKER, P. F.: To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku, Management Press, Praha 2004, ISBN 80-7261-066-X (sign. ZF 29732).

BELAN, L., BELAN, L.: *Manažment a jeho chápanie z hľadiska rozhodovacieho a informačného procesu*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-223-X. (sign. 4900).

BELAN, L., BELAN, L.: *Manažérske funkcie*. VA Liptovský Mikuláš 2003. ISBN 80-8040-224-8. (sign. 4898).

ARMSTRONG M.: *Řízení lidských zdrojů*, Praha, Grada Publishing, 2002. ISBN 80-247-0469-2.

VŠETEČKA, P., BELAN, L. *Projektový manažment*. Liptovský Mikuláš, AOS : 2006 ISBN 80-8040-298-3, s.168.

BEDRNOVÁ, E. – NOVÝ, I.: *Moc, vliv, autorita*. 1. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2001. 125 s. ISBN 80-7261-053-8.

BEDRNOVÁ, E. – NOVÝ, I. a kol.: *Psychologie a sociologie řízení*. 2. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2002. 586 s. ISBN 80-7261-064-3.

HASSON, G.: *Emoční inteligence*. 1. vyd. Praha: GRADA PUBLISHING, 2015. 176 s. ISBN 978-80-247-5630-1.

PETRUFOVÁ, M. – HARTMANNOVÁ, E.: *Emocionálna inteligencia a vojenské vzdelávanie*. 1. vyd. Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika, 2012. 160 s. ISBN 978-80-8040-453-3.

Právna úprava:

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 328/2002 Z. z. o sociálnom zabezpečení policajtov a vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 3: Komunikačné a prezentačné zručnosti

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Cvičenie: 12 h Celkom: 16 h

Cieľ tematického okruhu:

Zlepšenie rétorickej spôsobilosti účastníkov kurzu, prípravy a tvorby vlastnej prezentácie. Špecifikovanie komunikácie pri riešení problémov a dosiahnutí zhody a oboznámenie účastníkov kurzu so špecifikami interkultúrnej komunikácie a základmi vojenskej diplomacie a protokolu.

T 1 Efektívna a neefektívna komunikácia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- všeobecne o komunikácii,
- pravidlá efektívnej komunikácie.

T 2 Komunikačná tímová prezentácia

Cvičenie: 12 h Celkom: 12 h

- samostatné vystúpenie na zvolenú tému pred kamerou.

T 3 Etiketa profesionálneho vojaka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- význam a miesto etiky v OS SR,
- profesionálna etika vo zbrojených silách štátov NATO,
- požiadavka na morálny profil a etický kódex príslušníka OS SR,
- zdokonaľovanie sa v spoločenskom protokole,
- reprezentácia seba a organizácie,
- kultúrnosť profesionálneho správania,
- formy oficiálneho a formálneho styku.

Literatúra:

PETRUFOVÁ, M., KURHAJCOVÁ, L., BELAN, L., ŠULC, P., NEKORANEC, J.: *Manažérska komunikácia*. Liptovský Mikuláš: AOS, 2009, 208s. ISBN 978-80-8040-370-6.
MIKULÁŠTÍK, M. *Komunikační dovednosti v praxi*. Praha : Grada Publishing 2003, 361s. ISBN 80-247-0650-4.
MISTRÍK, J. *Vektory komunikácie*. Bratislava : UK ES 1990.
HOSPODÁŘOVÁ, I.: *Prezentační dovednosti*, Praha, Alfa Publishing, 2004. ISBN 80-86851-08-7.
NÖLLKE, C.: *Umění prezentace*. Praha, Grada Publishing, 2004. ISBN 80-247-9057-
ŠILHA, J., GAJB, K, KUBOVČÍK, J. *Komunikácia s médiami*. Liptovský Mikuláš, VA : 2003.
GULLOVÁ, S., MULLEROVÁ, F., ŠRONĚK, I.: *Společenský styk*, obchodní a diplomatický protokol. Praha: VŠE, 2005. ISBN 80 – 245 – 0664 -5.
HARTMANOVÁ, E., PETRUFOVÁ, M.: *Spoločenská komunikácia*. Bratislava: SPN, 2005, ISBN 978-80-10-01159-9.

Tematický okruh 4: Motivovanie podriadených

Prednáška: 1 h Cvičenie: 3 h Celkom: 4 h

Cieľ tematického okruhu:

Sprístupnenie a verifikovanie informácií (zážitkovou metódou) o osobnostno-motivačnej typológii a poskytnutie poznatkov o možnostiach identifikácie jednotlivých osobnostno-motivačných typoch u podriadených. Poskytnutie informácií o odporúčaných a nežiaducich postupoch motivácie podriadených v závislosti od konkrétneho osobnostno-motivačného typu. Vysvetlenie vybraných kapitol z teórie manažmentu ľudských zdrojov za účelom lepšej orientácie sa v riadiacej a veliacej činnosti vyšších veliteľov. Osvojenie si teoretickej podstaty personálneho manažmentu na taktickom a strategickom stupni riadenia a velenia. Poukázanie na dôležitosť tímovej práce v podmienkach OS SR.

T 1 Vybrané teoretické prístupy k problematike motivácie, ich aplikácia v praxi a diagnostika vlastného osobnostno-motivačného typu

Prednáška: 1 h Cvičenie: 1 h Celkom: 2 h

- dvojfaktorová Herzbergova teória motivácie,
- model DISC W. M. Marstona a W. V. Clarka,
- skupinová administrácia vybraného psychologického testu,
- skupinová interpretácia výsledkov.

T 2 Identifikácia osobnostno-motivačných typov podriadených

Cvičenie: 2 h Celkom: 2 h

- rozpoznanie osobnostného typu podriadeného na základe vybraných vonkajších

- znakov,
- odporúčané motivačné postupy vo vzťahu k jednotlivým osobnostným typom.

Literatúra:

BARTÁK, J.: Řízení lidí v organizacích. Praha: Grada, 2023. ISBN 978-80-2713-823-4.
COYLE, D.: Úspěšné týmy. Praha: Grada, 2022. ISBN 978-80-8090-386-2.
BEDNAŘ, V.: Vedení v krizi. Praha: Management Press, 2022. ISBN 978-80-7261-592-6.
PLAMÍNEK, J.: Tajemství motivace, jak zařídit, aby pro Vás rádi lidi pracovali. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3447-7.
GAL, R. - MANGELSDORFF, A. D.: Handbook of Military Psychology. West Sussex: John Wiley&Sons, 1991. ISBN 0-471-92045-2.
KENNEDY, C. H. – ZILLMER, E. A.: Military psychology, Clinical and Operational Applications. New York: The Guilford Press, 2006. ISBN-10 1-57230-724-2.
DZIAKOVÁ, O.: Vojenská psychologie. Praha: TRITON, 2009. ISBN 978-80-7387-156-7
<http://www.ibispartner.sk/sk/blog/item/19-typologia-disc-a-styri-hlavne-typy>.

Právna úprava:

Smernica MO SR č. 13/2016 o výkone psychologických činností.

Tematický okruh 5: Duchovná služba

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie účastníkov kurzu s poslaním, úlohami, organizáciou, vplyvom náboženstiev a vierovyznaní na duchovnú službu v OS SR a s odrazom kresťanstva, islamu, judaizmu a iných vierovyznaní.

T 1 Organizácia a činnosť duchovnej služby v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- poslanie, úlohy a organizáciou duchovnej služby v OS SR.

T 2 Morálka v komplikovanom svete. Vojna, veda, kresťanstvo

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- kresťanský vojak" Myšlienka v histórii,
- spravodlivá vojna a spravodlivosť vojny,
- je možná spravodlivá vojna?
- náboženstvo a násilie,
- vojna a vojna v učení cirkvi ,
- srdcom v službách vlasti.

Literatúra:

Biblia. Korán. Islam a Kresťanstvo. Viery a náboženstvá. Dejiny náboženstiev. Encyklopédia náboženstiev.

Právna úprava:

Zákon č. 308/1991 Zb. o slobode náboženskej viery a postavení cirkví a náboženských spoločností v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 6: Právo

Prednáška: 5 h Diskusia: 3 h Celkom: 8 h

Cieľ tematického okruhu:

Zorientovanie sa vo vybraných kapitolách legislatívy, osvojenie si podstaty právneho mechanizmu a jeho aplikácie v prostredí rezortu obrany SR.

T 1 Zákon o štátnej službe PrV OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- výklad Zákona o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov a zákony týkajúce sa zamestnancov rezortu obrany (Zákon o štátnej službe a o zmene a doplnení niektorých zákonov a Zákon o výkone práce vo verejnom záujme).

T 2 Právne minimum pre veliteľa

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- Zákon o ozbrojených silách Slovenskej republiky a Zákon o obrane Slovenskej republiky,
- Ústavný zákon o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu,
- riešenie služobno-právnych vzťahov (povinnosti veliteľa v disciplinárnom a priestupkovom konaní), kompetencie veliteľa (odmeňovanie, trestanie).

T 3 Riešenie škôd a náhradové konanie

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- legislatíva z pohľadu BOZP a riešenia škôd (Zákon o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákonník práce, Zákon o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákon o správe majetku štátu),
- BOZP v technických normách.

T 4 Právo ozbrojeného konfliktu (medzinárodné humanitárne právo, vojnové právo)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- ochrana osôb (ranení, chorí, stroskotanci, vojnoví zajatci a civilné osoby), chránené objekty a kultúrne hodnoty,
- zakázané metódy a prostriedky vedenia boja,
- platnosť medzinárodných zmlúv v oblasti práva ozbrojeného konfliktu a ich uplatňovanie v krajinách rôznych kultúr,
- zodpovednosť a úlohy veliteľa a dôstojníka na štábe pri plánovaní a vykonávaní vojenskej operácie,
- pravidlá použitia sily (pravidlá nasadenia),
- význam vojenských operácií mimo územia Slovenskej republiky,
- spolupráca v oblasti práva ozbrojeného konfliktu s miestnou správou a s mimovládnyimi organizáciami,
- príprava a výcvik profesionálnych vojakov v oblasti práva ozbrojeného konfliktu ako základný predpoklad prevencie jeho porušovania,
- Etický kódex profesionálneho vojaka, disciplína a jej význam pri uplatňovaní noriem práva ozbrojeného konfliktu; morálny rozmer práva ozbrojeného konfliktu,
- zodpovednosť profesionálneho vojaka a veliteľa za porušenie noriem práva ozbrojeného konfliktu a vojnové zločiny.

Literatúra:

BAJGAR, J., *Haagské úmluvy v systéme mezinárodného humanitárneho práva*. Praha –

Imprimé, 1992, 143 s. ISBN 80-85469-31-6.

BÍLKOVÁ, V., 2007. *Úprava vnitrostátních ozbrojených konfliktů v mezinárodním humanitárním právu*. 1. vyd. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 333 s. ISBN 80-85889-82-X.

BROŽOVÁ, S., 2015. *Mezinárodní humanitární právo - vznik, vývoj a nové výzvy: Odpovědnost mezinárodních organizací v ozbrojených konfliktech*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 63-76 s. ISBN 9788087975350.

FUCHS, J., 2007. *Mezinárodní humanitární právo: vysokoškolská učebnica*. Praha: Ministerstvo obrany ČR – Agentura vojenských informací a služeb, ISBN 978-80-7278-424-0.

GEISBACHEROVÁ, D., 2004. *Vedenie ozbrojeného konfliktu (Výber zostavený z Haagskych dohovorov a ďalších medzinárodných zmluvných dokumentov)*. Bratislava : Ministerstvo obrany Slovenskej republiky, s. 5.

HLAVÁČKOVÁ, H., 2015. *Dohovor o ochrane kultúrnych statkov počas ozbrojeného konfliktu z roku 1954: Ochrana kultúrneho dedičstva počas ozbrojeného konfliktu. Ochrana kultúrnych hodnôt prostriedkami medzinárodného a regionálneho práva*. ISBN 978-80-8152-313-7.

JANÁK, M., 2015. *Mezinárodní humanitární právo - vznik, vývoj a nové výzvy: Mezinárodně právní aspekty používání bezpilotních letounů v mezinárodním ozbrojeném konfliktu*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, Právnická fakulta, 147-158 s. ISBN 9788087975350.

JANGL, Š., 2020. Ochrana kultúrneho dedičstva počas ozbrojených konfliktov. Protection of cultural heritage during armed conflicts. In: *Krízový manažment*. ISSN – 1336 – 0019. DOI 10.26552/krm.C.2020.2.68-77 Dostupné na internete: <https://fbi.uniza.sk/uploads/files/1606810657-68-77.pdf>.

KLUČKA, J., 2004. *Medzinárodné právo verejné*. Bratislava: IURA EDITION, spol. s r. o., ISBN: 80-890437-90-4.

KRÁLIK, J., 2002. *Ženevské dohovory a Dodatočné protokoly*. Bratislava: Úvaha, 174 s.

MRÁZ, S., POREDOŠ, F. a VRŠANSKÝ, P., 2005. *Medzinárodné verejné právo*. V Bratislave: Univerzita Komenského, Učebné texty Právnickej fakulty. ISBN 8071602027.

MRÁZ, S., BROCKOVÁ K., 2020. *Medzinárodné právo verejné - (všeobecná časť)*. Bratislava: Vydavateľstvo EKONÓM. ISBN 978-80-225-4753-6.

ONDŘEJ, J., 2010. *Mezinárodní humanitární právo*. V Praze: C.H. Beck, Beckova edice právní instituty. ISBN 9788074001857.

ROSPUTINSKÝ, P., 2010. *Neutralita v medzinárodných vzťahoch*. Kolín: Nezávislé centrum pro studium politiky, ISBN 978-80-86879-26-0.

ROSPUTINSKÝ, P., 2011. *Vojna a ozbrojený konflikt v súčasnom medzinárodnom práve*. In: *Politické vedy*. Roč. 14, č. 3, s. 56 – 78. ISSN 1338 – 5623.

ŠVEJNOHA, J., 2008. *Historie Mezinárodního Červeného kříže*. Praha: Úřad ČČK, s. 42. ISBN:978-80-87036-28-0.

TÜRK, D., 2010. *Základy mezinárodního práva*. 1. vyd. Praha [i.e. Beroun]: Eva Rozkotová, str. 463. ISBN 978-80-904209-9-1.

Právna úprava:

Ústava Slovenskej republiky.

Zák. č. 281/2015 Z.z. O štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zákon 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky.

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu.

Zákon č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník.

Zák. č. 300/2005 Z.z. Trestný zákon.

Zák. č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (Správny poriadok).

<p>Zák. č. 124/1992 Zb. o vojenskej polícii. Zákon č.124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Zák. č.125/2006 Z. z. o inšpekcii práce. Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu. Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce). Zák. č. 55/2017 Z. z. o štátnej službe a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Zák. č. 552/2003 Z. z. o výkone práce vo verejnom záujme. Zák. č. 372/1990 Zb. o priestupkoch a priestupky v súvisiacich zákonoch (Stavebný zákon (č. 50/1976 Zb.), Zákon o zbraniach a strelive a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 190/2003 Z. z.), Zákon o poľovníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 274/2009 Z. z.), Zákon o ochrane utajovaných skutočností a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 215/2004 Z. z.), Zákon o cestnej premávke a o zmene a doplnení niektorých zákonov (č. 8/2009 Z. z.). Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 106/2022 o podrobnostiach o ukladaní disciplinárnych opatrení a udeľovaní disciplinárnych odmien, o odvolacích orgánoch v disciplinárnom konaní, o podrobnostiach o odvolacom konaní, o komisii podľa § 144 ods. 1 zákona a o evidencii disciplinárneho konania. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 108/2022 o ustanovení služobných úradov, o ustanovení rozsahu pôsobnosti vedúcich služobných úradov a o ustanovení rozsahu pôsobnosti veliteľov pri vykonávaní štátnej služby profesionálnych vojakov. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 115/2022 Etický kódex profesionálneho vojaka a podrobnosti o zložení a pôsobnosti etickej komisie. Služobný predpis hlavného služobného úradu č. 93/2022 o rozsahu právomoci veliteľa na prejednávanie priestupku. Služobný predpis hlavného veliteľa ozbrojených síl Slovenskej republiky č. 89/2015 o rozsahu disciplinárnej právomoci veliteľa. Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí medzinárodných ozbrojených konfliktov (Protokol I). Dodatkový protokol k Ženevským dohovorom z 12. augusta 1949 o ochrane obetí ozbrojených konfliktov, ktoré nemajú medzinárodný charakter (Protokol II). Dohovor o ochrane civilných osôb v čase vojny, Ženeva, 12. augusta 1949 (Dohovor IV). Dohovor o zákaze vývoja, výroby, hromadenia a použitia chemických zbraní a o ich zničení. 1998. In: <i>Medzinárodné Otázky</i>, vol. 7, no. 1/2, pp. 144–298. JSTOR, http://www.jstor.org/stable/44961021 . Haagsky dohovor 1907. <i>Zákony a vojnové zvyky na pevnine (Haag IV)</i>. Oddiel III Vojenská správa nad územím nepriateľského štátu. <i>Vyhláška ministra zahraničných vecí č. 65/1954 Zb. o Ženevských dohovoroch zo dňa 12. augusta 1949 na ochranu obetí vojny.</i></p>	
Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu: 20. 12. 2023

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz
--

3. MODUL: BEZPEČNOSŤ A OBRANA

Zodpovedá: riaditeľ CV	Zabezpečuje: centrum vzdelávania katedra bezpečnosti a obrany katedra spoločenských vied a jazykov katedra logistického zabezpečenia Vojenská polícia Vojenské spravodajstvo SEOP MO SR OS SR UNOB Brno MZVaEU SR
-------------------------------	---

Metódy výučby: prednáška diskusia seminár	Celkom hodín:
Rozsah výučby: 29 15 8	52

Cieľ modulu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti bezpečnostnej a obrannej politiky štátu, bezpečnostného prostredia a bezpečnostného systému štátu. Zorientovanie sa v problematike ozbrojených síl demokratického štátu (*vojenská sila štátu, bojový potenciál ozbrojených síl, bojová sila nasadených vojsk*), medzinárodnej bezpečnosti, kolektívnej obrany a problematike krízového manažmentu.

Učebná osnova modulu:**Tematický okruh 1: Spoločnosť a štát**

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

Cieľ tematického okruhu:

Objasnenie vnímania spoločnosti a štátu ako subjektov bezpečnostných aktivít. Prehĺbenie vedomostí o fungovaní a poslaní štátu, o štátoch ako jednotlivých aktéroch medzinárodných vzťahov. Využívanie poznatkov z politológie pre skvalitnenie poznania a spoločensky žiaduceho riešenia aktuálnych otázok spoločenského života v globalizovanom svete.

T 1 Demokratické a nedemokratické systémy vládnutia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- klasifikácia demokratických systémov /prezidentské, polo prezidentské a parlamentné/,
- charakteristika totalitných a autoritatívnych režimov,
- prechody k demokracii, hybridné režimy.

Tematický okruh 2: Bezpečnostné prostredie štátu

Prednáška: 8 h Diskusia: 4 h Seminár: 2 Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti bezpečnosti a obrany, formovanie bezpečnostného myslenia ako základu pre plnenie úloh v rámci zastávaných funkcií v mieste stálej dislokácie a operáciách domáceho a medzinárodného krízového manažmentu. Oboznámenie s cieľom stratégie energetickej bezpečnosti. Upriamenie pozornosti na aktuálne globálne, vnútorné a vonkajšie bezpečnostné hrozby.

T1 Bezpečnosť ako kategória

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnosti, bezpečnostnej hrozby a rizika.

T2 Bezpečnostné prostredie

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- definícia bezpečnostného prostredia, jeho štruktúry a vlastností,
- bezpečnostné prostredie 21. storočia.

T3 Boj proti kriminalite v OS SR

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- hlavné úlohy, štruktúra a pôsobnosť vojenskej polície,
- aktivity vojenskej polície v rámci NATO, EÚ a MKM,
- aktivity vojenskej polície v boji proti kriminalite v OS SR.

T4 Poslanie a úlohy vojenského spravodajstva

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- hlavné úlohy a pôsobnosť vojenského spravodajstva.

T5 Základné strategické dokumenty SR

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Celkom: 4 h

Pred samotným vykonaním seminára v rámci štúdia účastníci kurzu naštudujú príslušné strategické dokumenty a pripravujú sa samostatne na zadané seminárne otázky.

- obrana SR a príslušné zákony,
- bezpečnostná, obranná a vojenská stratégia SR,
- koncepcie rozvoja spôsobilostí OS SR,
- modely OS SR (vojnový model a zdrojovo udržateľný model OS SR),
- dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR.

Literatúra:

NOVOTNÝ, A.: Slovník medzinárodných vzťahov. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.

PORADA, V. a kol. 2022. *Bezpečnostní vědy*. Úvod do teorie, metodologie a bezpečnostní terminologie. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., 2022. ISBN 978-80-7380-903-4. 1005 s.

HOFREITER, L.; ZVAKOVÁ, Z. 2019. *Teória bezpečnosti*. European Assotiation for Security. Krakov : 2019. ISBN 978-83-61645-35-1. 258 s.

HOFREITER, L. 2016. *Bezpečnostné prostredie súčasného sveta*. Zlín : Radim Bačuvčík – VeRBuM, 2016. ISBN 978-80-87500-79-8. 160 s.

PROCHÁZKA, J.; NEČAS, P. 2020. *Přístupy k tvorbě bezpečnostních a obranných strategií*.

Banská Bystrica : Belianum. Vydavateľstvo Univerzity Mateja Belav Banskej Bystrici, Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, 2020. ISBN978-80-557-1656-5. 202 s.

ROMŽA, S.; BRUNA, E. a kol. 2020. Hodnoty trestného práva, kriminalistiky, kriminológie, forenzných a bezpečnostných vied v teórii a praxi. Pocta Viktorovo Poradovi. Plzeň: Vydavateľství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., 2020. ISBN 978-80-7380-829-7. 1066 s.

R. Židek, S. Cibáková: Bezpečnosť štátu, ISBN 978-80-8040-375-1.

BAKUNIN, M.: Bůh a stát. Herrman a synové, Přebyslav 2015. ISBN 978-80870-5439-0.

HETT, B. C.: Ako umiera demokracia. N Press, Bratislava 2021. ISBN 978-8099-9257-49.

LUKACS, J.: Demokracia a populizmus. Strach a nenávisť. Kalligram, Bratislava 2006. ISBN 807-1498-602.

Stratégia vnútornej bezpečnosti Európskej únie. Smerom k európskemu bezpečnostnému modelu. 2010.

Spoločná vízia, spoločný postup: Silnejšia Európa. Globálna stratégia pre zahraničnú a bezpečnostnú politiku Európskej únie. 2016.

Strategický kompas pre bezpečnosť a obranu – za Európsku úniu, ktorá chráni svojich občanov, hodnoty a záujmy a prispieva k medzinárodnému mieru a bezpečnosti. Brusel : Generálny sekretariát Rady, 7371/22, 2022.

www.nato.int .

Bezpečnostná stratégia SR 2021.

Obranná stratégia SR 2021.

Vojenská stratégia SR 2021.

Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR s výhľadom do roku 2035.

Vojnový model OS R 2021, Zdrojovo udržateľný model OS SR 2021.

Tematický okruh 3: Domáci krízový manažment

Prednáška: 4 h Diskusia: 2 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Pochopenie krízových situácií a krízových stavov podľa charakteru. Ozrejenie si pôsobnosti orgánov verejnej správy pri zaisťovaní bezpečnosti štátu, rozdielov medzi podnikateľskými subjektmi a inštitúciami verejnej správy, zodpovednosti za vykonané rozhodnutia, mechanizmov činnosti inštitúcie verejnej správy, zvláštností manažmentu vo verejnej správe, organizácie verejnej správy ako sústavy prvkov s vnútorným prostredím. Poznanie poslania, úloh, štruktúry, riadenia a koordinácie Integrovaného záchranného systému (IZS) a civilnej ochrany a úloh OS SR v rámci domáceho krízového manažmentu.

T 1 Operácie domáceho krízového manažmentu

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- definovanie pojmu kríza,
- krízové situácie a krízové stavy charakteru: politického, sociálneho, humanitárneho, ekologického, technologického, energetického, štrukturálneho, informačného,
- mimoriadne udalosti: živelné pohromy, havárie (*spôsobené prevádzkou technických a technologických zariadení a stavieb*), katastrofy (*vznikajúce kumuláciou ničivých faktorov živelných pohrôm alebo havárií*),
- OS SR a nevojenské krízové situácie v právnej úprave,
- spôsobilosti OS SR na plnenie asistenčných úloh a spôsob ich nasadenia,
- spolupráca s PZ SR, kompetencie medzi OS SR a PZ SR, spolupráca PZ a OS SR v súvislosti s vývojom konfliktu na Ukrajine,
- objekty obrannej infraštruktúry – plnenie úloh v rámci plnenia operatívnej evidencie objektov obrannej infraštruktúry PPÚZ OS SR.

T 2 Poslanie a úlohy civilnej ochrany

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- civilná ochrana ako systému úloh a opatrení zameraných na ochranu života, zdravia a majetku, spočívajúcich najmä v analýze možného ohrozenia a v prijímaní opatrení na znižovanie rizík ohrozenia,
- určenie postupov a činností pri odstraňovaní následkov mimoriadnych udalostí (Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva).

T 3 Integrovaný záchranný systém (IZS)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- koncepcia Integrovaného záchranného systému,
- poslanie a základné úlohy Integrovaného záchranného systému,
- základné záchranné zložky a ich úlohy,
- koordinovanie postupov zložiek (§ 7, Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme) pri zabezpečovaní ich pripravenosti a vykonávaní činností, opatrení súvisiacich s poskytovaním pomoci v tiesni, riadenie a koordináciu činností záchranných zložiek na mieste zásahu.

Literatúra:

ANTUŠÁK, E. a Z. KOPECKÝ, 2003. *Úvod do teorie krízového managementu*. Vysoká škola ekonomická v Praze. Fakulta podnikohospodárska. Katedra managementu. Sekce krízového managementu. 2. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze. 95 s. ISBN 80-245-0548-7.

ANTUŠÁK, E., 2009. *Krízový management*. Praha: Wolters Kluwer. 2009. ISBN 978-80-7375-488-8.

BETUŠ, L., N. BERTO VÁ, A. ŠMÁLOVÁ a B. POTANČOKOVÁ, 2013. *Revue pre civilnú ochranu obyvateľstva – mimoriadne vydanie pre starostov obcí*. Sekcia krízového riadenia Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. Bratislava: Centrum polygrafických služieb Ministerstva vnútra Slovenskej republiky. ISSN 1335-4094.

ŠIMÁK, L., 2016. *Krízový manažment vo verejnej správe*. Druhé prepracované vydanie. Žilina: EDIS - vydavateľské centrum ŽU. ISBN 978-80-554-1165-1.

Právna úprava:

Zákon č. 460/1992 Zb. Ústava Slovenskej republiky.

Ústavný zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane obyvateľstva.

Zákon č. 387/2002 Z. z. o riadení štátu v krízových situáciách mimo času vojny a vojnového stavu.

Zákon č. 129/2002 Z. z. o integrovanom záchrannom systéme.

Zákon č. 128/2015 Z. z. o prevencii závažných priemyselných havárií.

Zákon č. 171/1993 Z. z. o Policajnom zbore SR.

Zákon č. 7/2010 Z. Z. Zákon o ochrane pred povodňami v znení neskorších predpisov.

Vyhláška ministerstva vnútra SR č. 283/1993 Z. z. ktorou sa upravujú podrobnosti výkonu služby vojakov pri plnení úloh Policajného zboru.

Vyhláška MV SR č. 303/1996 Z.z. na zabezpečovanie prípravy na civilnú ochranu.

Vyhláška MV SR č. 314/1998 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečovanie hospodárenia s materiálom CO.

Vyhláška MV SR č. 388/2006 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečovanie technických a prevádzkových podmienok informačného systému CO.

Vyhláška MV SR č. 523/2006 Z.z. o podrobnostiach na zabezpečenie záchranných prác a

organizovania jednotiek CO.

Vyhláška MV SR č. 599/2006 Z.z. ktorou sa ustanovujú podrobnosti o výdavkoch na CO obyvateľstva z prostriedkov štátneho rozpočtu.

Vyhláška MV SR č. 7/2012 Z.z. ktorou sa ustanovujú podrobnosti o odbornej spôsobilosti na úseku CO obyvateľstva.

Vyhláška MV SR č. 328/2012 ktorou sa ustanovujú podrobnosti o evakuácii.

Vyhláška MV SR č. 533/2006 o podrobnostiach o ochrane obyvateľstva pred účinkami nebezpečných látok.

Nariadenie ministra obrany SR č. 1/2012 o určení rozsahu pôsobnosti veliteľa pri rozhodovaní o okamžitom použití vojakov OS SR a nevyhnutnej logistickej podpore potrebnej na riešenie mimoriadnej udalosti.

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky č. 1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti a v čase výnimočného stavu a núdzového stavu.

Smernica Ministerstva obrany Slovenskej republiky č. 2/2016 o príprave na plnenie úloh v čase vojny a vojnového stavu.

Tematický okruh 4: Medzinárodná bezpečnosť a kolektívna obrana

Prednáška: 13 h Diskusia: 5 h Seminár: 6 h Celkom: 24 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti politik vzt'ahujúcich sa k medzinárodnej bezpečnosti a kolektívnej obrany a ich uskutočňovanie v organizáciách medzinárodného krízového manažmentu. Získanie prehľadu o základných dokumentoch a z nich vyplývajúce záväzky pre SR v oblasti kontroly zbrojenia a odzbrojenia, spôsob tvorby a modernizácie dokumentov v uvedenej oblasti na medzinárodných fórach, ich dopad na strategické rozmiestnenie síl v Európe, ako aj spôsob ich implementácie v právnom systéme SR. Diplomtický pohľad na politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine a s tým súvisiaca energetická bezpečnosť. Oboznámenie so získanými poznatkami z rusko-ukrajinského konfliktu z vojensko-odborného pohľadu na strategickú, operačnú a taktickú úroveň. Objasnenie fungovania regionálnej medzivládnej organizácie – Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE).

T 1 Spoločná zahraničná a bezpečnostná politika EÚ

Prednáška: 2 h Seminár: 2 h Celkom: 4 h

- chronológia vývoja Spoločnej zahraničnej a bezpečnostnej politiky (SZBP) EÚ,
- ciele a zásady uskutočňovania SZBP,
- ciele a zásady uskutočňovania Spoločnej bezpečnostnej a obrannej politiky (SBOP) EÚ,
- misie a operácie EÚ v rámci SBOP, príspevok SR.

T 2 Strategická koncepcia NATO a Strategický kompas EÚ

Prednáška: 2 h Seminár: 4 h Celkom: 6 h

- chronológia vývoja NATO, základné úlohy a princípy,
- miesto a úloha Strategickej koncepcie NATO,
- budúcnosť NATO pri zabezpečovaní bezpečnosti a obrany členských krajín,
- spolupráca NATO a EÚ, nová strategická koncepcia NATO, autonómia Európy, Strategický kompas EÚ, európska armáda.

T 3 Politicko-bezpečnostný vývoj na Ukrajine

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- historické základy vzniku ozbrojeného konfliktu na Ukrajine,

- vývoj ozbrojeného konfliktu na Ukrajine od jeho vzniku po súčasnosť,
- paradoxy propagandy vojny na UA, naratívy UA.

T 4 Energetická a jadrová bezpečnosť

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- energetická bezpečnosť, bezpečnosť energetickej infraštruktúry,
- piliere energetickej bezpečnosti,
- medzinárodné organizácie a geopolitické implikácie,
- energetická bezpečnosť a vojna Ukrajine.

T 5 Aktuálne poznatky z konfliktu na Ukrajine

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- dopad konfliktu na Ukrajine v širšom kontexte na medzinárodné spoločenstvo, ktorého je SR súčasťou (NATO, EÚ, V4, NATO Eastern flank),
- poznatky z bojiska na taktickej úrovni (budovanie obrany v pozícii, použitie mechanizovaných jednotiek, letectva, použitie moderných zbraňových systémov, taktika boja),
- možnosti implementácie poznatkov z konfliktu na Ukrajine pre OS SR

T 6 Charta OSN

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- založenie Charty OSN, zakladajúce dokumenty,
- cieľ a princípy Charty OSN.

T 7 Organizácia pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE)

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- založenie a história OBSE,
- štruktúra, inštitúcie a fungovanie OBSE ako regionálnej medzivládnej organizácie, zameranej na bezpečnosť,
- členské štáty OBSE v Európe, Severnej Amerike a Ázii, mandát OBSE,
- misie a operácie OBSE.

Literatúra:

Lisabonská zmluva: Konsolidované znenie Zmluvy o EU a Zmluvy o fungovaní EU. Brusel. Úradný vestník EU. 2010. 408 s. str. 30-43. Dostupné z:

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/PDF/?uri=OJ:C:2010:083:FULL&from=SK> .

EU. Spoločná vízia, spoločný postup. Silnejšia Európa: globálna stratégia pre zahraničnú a bezpečnostnú politiku Európskej únie. Brusel, June 2016. 41 s. Dostupné z:

<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/3eaae2cf-9ac5-11e6-868c-01aa75ed71a1/language-sk/format-PDF/source-search> .

EU. Strategic Compass. Fact Sheet. Dostupné z:

https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2022-03-21_strategic_compass-factsheet.pdf .

EU Strategický kompas pre bezpečnosť a obranu. Dostupné z:

<https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-7371-2022-INIT/sk/pdf> .

Arms Control Association. [On line]. Dostupné z:

<https://www.armscontrol.org/factsheets/openskies> .

Washingtonská smlouva. Dostupné z:

http://www.natoaktual.cz/na_summit.asp?y=na_summit/washingtonskaslouva.htm .
EP. NATO looks to the 2030s. Dostupné z:
https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=EPRS_ATA%282021%29689374 .
NATO. NATO 2030. United for a New Era. Dostupné z:
https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf .
NATO. NATO 2022 Strategic Concept. Brussels, June, 2022. Dostupné z:
https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2022/6/pdf/290622-strategic-concept.pdf .

Tematický okruh 5: OS SR v kontexte členstva SR v NATO a EU

Prednáška: 3 h Diskusia: 3 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Objasnenie hlavných činiteľov zabezpečenia obrany SR vrátane spojenectva v rámci NATO a EÚ. Objasnenie hlavnej architektúry zabezpečenia obrany prostredníctvom zákonov, stratégií, koncepcií a modelov ozbrojených síl. Zoznámenie s najdôležitejšími medzinárodnými záväzkami SR a OS SR plynúcimi z členstva v NATO a EÚ. Oboznámenie s obranným plánovaním v SR a procesmi obranného plánovania NATO a EÚ a participácia SR/OS SR na týchto procesoch a implikácie na rozvoj spôsobilostí OS SR

T 1 Hlavné medzinárodné záväzky SR v oblasti obrany

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- operácie a misie MKM,
- zastúpenie vo vojenských štruktúrach NATO, EÚ,
- príspevky do síl rýchlej reakcie NRF, EU BG + NRI, pripravovaný model NRF/VJTF,
- medzinárodné entity v SR (CoE EOD, DCM-C, NFIU SVK),
- implikácie NATO/EÚ konceptov (NMS / DDA / NWCC) na OS SR.

T 2 Obranné plánovanie na medzinárodnej, národnej a rezortnej úrovni a jeho implikácie na rozvoj spôsobilostí s dôrazom na OS SR

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- obranné plánovanie v SR,
- obranné plánovanie NATO,
- obranné plánovanie EÚ,
- dlhodobý model 2035.

Literatúra:

The Alliance's Strategic Concept [online]. NATO, Apr. 1999. Dostupné na Internete: <http://www.nato.int/cps/en/natolive/official_texts_27433.htm>.
Comprehensive Political Guidance [online]. NATO, Nov. 2006. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/basicxt/b061129e.htm>>.
Strategic Vision: The Military Challenge [online]. NATO, Aug. 2004. Dostupné na Internete: <<http://www.act.nato.int/multiplefutures/StrategicVision2004.pdf>>.
The Prague Summit and NATO's Transformation [online]. NATO, 2003. Dostupné na Internete: <<http://www.nato.int/docu/rdr-gde-prg/rdr-gde-prg-eng.pdf>>.
Allied Joint Doctrine AJP-03. Operations, North Atlantic Treaty Organization: NATO Standardization Agency, 2007. 145 s. Dostupné na internete <<https://nsa.nato.int/protected>>.
Spoločné operácie NATO v súlade s doktrínou AJP – 01 (C), Liptovský Mikuláš, 2008.
The EU BG concept, Brusel, 2006.
FINABEL studies „European Union Battle Group Manual“ Part 1, Brusel, 2007

Uznesenie Európskeho parlamentu z 5. júna 2008 o vykonávaní EBOP.
Správa o vykonaní Európskej bezpečnostnej stratégie -zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete (Brusel 11.12.2008).
Základy EBOP november 2007.
Zákon o obrane SR.
Zákon o ozbrojených silách SR.
Bezpečnostná stratégia SR 2021.
Obranná stratégia SR 2021.
Vojenská stratégia SR 2021.
NATO Strategic Concept 2022.
EU Strategic Compass 2021.
Dlhodobý plán rozvoja rezortu MO SR s výhľadom do roku 2035.
Vojnový model OS R 2021, Zdrojovo udržateľný model OS SR 2021.
NATO Defens Planing Proces AC/281-N(2009) 013 EVGR, 6.10.2009.
Zmluva o EÚ, PESCO + Národný implementačný plán 2022.
Mandáty NR SR k účasti OS SR v misiách a operáciách NATO, EÚ a OSN.
Mandát NR SR k spojeneckej prítomnosti na území SR.

Jazyk, v ktorom sa modul
vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

4. MODUL: VOJENSKÁ LOGISTIKA A PERSONÁLNY MANAŽMENT

Zodpovedá: riaditeľ CV

Zabezpečuje: katedra logistického zabezpečenia
SEKO MO SR
ÚCL MO SR
OS SR

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	14	0	0	0	14

Cieľ modulu:

Zoznámiť a vysvetliť účastníkom kurzu základné princípy, procesy a činnosti pri verejnom obstarávaní. Oboznámenie s povinnosťami jednotlivých funkcionárov v oblasti kontrolnej činnosti a zásadami pri preberaní materiálu od iných útvarov a zariadení a základných princíпов, procesov a činností základných subjektov ekonomického manažmentu rezortu obrany. Vysvetlenie základných princíпов, procesov a činností spojených s plánovaním vojenskej dopravy na jednotlivých stupňoch velenia. Objasnenie procesov zabezpečenia vnútroštátnych, medzinárodných a strategických prepráv. Oboznámenie s personálnym manažmentom v OS SR.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Vojenská logistika a personálny manažment

Prednáška: 14 h Celkom: 14 h

T 1 Spôsoby a zákonné podmienky verejného obstarávania

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- pramene verejného obstarávania,
- hospodárska súťaž,
- právne úkony vo verejnom obstarávaní,
- práva a povinnosti veliteľov vo verejnom obstarávaní,
- postupy pre najfrekventovanejšie zákazky verejného obstarávania v OS SR – Úrad pre verejné obstarávanie.

T 2 Kontrolná činnosť v rezorte MO SR. Riešenie anonymov, úrazov

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- objasniť systém a spôsoby vykonávania kontrolnej činnosti v rezorte MO SR a povinnosti jednotlivých funkcionárov pri vykonávaní kontrolnej činnosti,
- riešenie anonymov, riešenie úrazov/ poškodení zdravia v spojitosti s vyháňaním sa štátnej službe (+ činnosť úrazovej komisie).

T 3 Zásady užívania majetku štátu v OS SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámiť s povinnosťami a zodpovednosťou jednotlivých funkcionárov pri preberaní, evidencii a užívaní materiálu v OS SR.

T 4 Vojenská doprava

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- nadrozmerné, nadmerné prepravy, presuny vojenských kolón a preprava nebezpečného materiálu,
- vyžiadanie medzinárodných/strategických prepráv,
- proces zabezpečenia medzinárodnej/strategickej prepravy.

T 5 Personálny manažment v OS SR I

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie sa s úlohou, právnym prostredím a organizačnou štruktúrou personálneho manažmentu OS SR,
- spôsobilosti personálneho manažmentu,
- plánovanie počtov (*spracovanie požiadaviek na počty, doplňovanie personálu, organizačné zmeny, systemizácia, tabuľky počtov*),
- životný cyklus PrV - kariéra, základné procesy (*regrutácia, vymenovanie do voj. hodn., ustanovenie na funkciu, povýšenie, premiestnenie, ukončenie št. služby a pod.*),
- tvorba personálneho zámeru veliteľa na úrovni prapor v súlade so zásadami personálnej práce v OS SR.

T 6 Miesto a úloha ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- oboznámenie sa s miestom a úlohou ÚCL v logistických procesoch (obstarávania techniky a materiálu) v rezorte obrany SR.

Literatúra:

JIRÁSKOVÁ, S. 2022. *Ekonomika obrany : vybrané kapitoly : učebnica pre vysoké školy*.

[print, elektronický dokument] [CREPC_ID: 721342]. / - 1. vyd. Liptovský

Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, 2022. - 325 s.

ISBN 978-80-8040-626-4, - ISBN 978-80-8040-627-1.

IVANČÍK, R. 2012. *Alokačná a technická efektívnosť financovania obrany v Slovenskej republike*. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika, 2012. 146 s.

ISBN 978-80-8040-444-4.

IVANČÍK, R. 2010. *Vojenské výdavky v čase globalizácie a hospodárskej krízy*. In *Vojenské reflexie*, 2010, roč. 5, č. 1, s. 16-26. ISSN 1336-9202.

Právna úprava:

Zák. č. 40/1964 Zb. (Občiansky zákonník).

Zák. č. 311/2001 Z. z. (Zákonník práce).

Zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník).

Zák. č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Zák. č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu.

Zákon č. 319/2002 Z. z. Zákon o obrane Slovenskej republiky.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

5. MODUL: VOJENSKÉ OPERÁCIE

Zodpovedá: riaditeľ CV	Zabezpečuje: centrum vzdelávania katedra bezpečnosti a obrany katedra vojenskej taktiky a operačného umenia katedra elektroniky katedra logistického zabezpečenia OS SR VZ MO SR
-------------------------------	---

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	41	19	8	0	68

Cieľ modulu:

Oboznámenie sa s významom teórie vojenského umenia, determinantov vojenskej stratégie, operačného umenia a vojenskej taktiky v súčasnosti a základnými ustanoveniami práva ozbrojených konfliktov, operáciami medzinárodného krízového manažmentu a spôsobilosťami bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia. Osvojenie si hlavných úloh pohotovosti, bojovej pohotovosti a operačnej pripravenosti, plánovania a dopĺňovania útvaru na vojnové počty. Upevnenie si zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR.

Učebná osnova modulu:

Tematický okruh 1: Vojenské umenie I

Prednáška: 6 h Seminár: 8 h Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Rozšírenie vedomostí v oblasti vzniku a vývoja vojenského umenia v staroveku, oboznámenie s významnými medzníkmi v slovenských vojenských dejinách a s vývojom vojenského umenia v 20. storočí.

T 1 Vznik a vývoj vojenského umenia (starovek)

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- vznik a vývoj vojenského umenia v období antiky,
- Alexander Veľký – stratégia a taktika v bitke pri Gaugamé.

T 2 Významné medzníky v slovenských vojenských dejinách

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- revolučné roky 1848 a 1849,
- formovanie a priebeh revolúcie 1848-1849,
- vojenská organizácia slovenského dobrovoľníckeho zboru,

- stručná chronológia povstania Slovenských dobrovoľníkov.
- 1. svetová vojna,
- 2. svetová vojna.

T 3 Seminár k T 1-2

Seminár: 4 h Celkom: 4 h

T 4 Vývoj vojenského umenia v 20. storočí

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- 1. svetová vojna – analýza významných operácií, pôsobenie československých légii,
- 2. svetová vojna – analýza významných operácií, pôsobenie zahraničného a domáceho protifašistického odboja,
- povojnové obdobie – analýza významných operácií a bitiek.

T 5 Seminár k T 4

Seminár: 4 h Celkom: 4 h

Literatúra:

- MAZZINI, G., S.: *Militaria – Dejiny európskych armád a mocností*, Olympia, Praha 2008.
- HOLMES, R.: *Napoleónské války*, Computers pres, a. s., Brno 2008.
- KOHN, G., C.: *Velká encyklopedie válek*, JOTA, Brno 1997.
- KOHN, G., C.: *Dictionary of Wars*, Checkmark Books, New York 1999.
- HARPER, R.: *Historie vojenství I. a II. díl*, Forma, s.r.o., Praha 1996 a 1998.
- Bradford, J., C.: *International Encyclopedia of Military History I. a II.*, C. PARZYCH Publishing, Inc. New York 2006.
- HOLMES, R.: *Military History*, The Oxford Companion, Oxford 2008.
- ŠILHA, J. a kol.: *Významné vojny novoveku*, ISŠ NAO v Liptovskom Mikuláši 2008.
- ŠILHA, J. a kol.: *Významné osobnosti vojenstva*, ISŠ NAO v Liptovskom Mikuláši 2007.
- MAJCHÚT, I. – GANOCZY, Š.: *Dejiny vojenského umenia (Pruské a Napoleonské obdobie)*, NAO: Liptovský Mikuláš 2012.
- WESTWEL, I.: *První světová válka*, Naše vojsko, Praha 2004.
- WILLMOTT, H., P., MESSENGER, CH., CROSS, R.: *Druhá světová válka*, Euromedia Groups, k. s., Praha 2005.
- ORIÁN, E. – PANUŠ, B. – STEHLÍK, E. – ŠTEIDLER, F.: *Československá legie v Rusku 1914 – 1920*, Naše vojsko: Praha 2013.
- ŠTEFANSKÝ, V.: *Slovenskí vojaci v Taliansku 1943-1945*, MO SR: Bratislava 2000.
- HALLON, Ľ. A kol.: *Kronika Slovenského štátu 1939-1941*, Historický ústav SAV: Bratislava 2019.
- BAKA, I.: *Slovenská republika a nacistická agresia proti Poľsku*. Vojenský historický ústav: Bratislava 2006.
- MIČIANIK, P.: *Slovenská armáda v ťažení proti Sovietskemu zväzu I., II., III., IV.* Dali: Banská Bystrica 2009.
- ŠIMKO, J.: *Historický prehľad vývoja vedy a techniky v súvislosti s rozvojom vojenstva I*, AOS: Liptovský Mikuláš, 2021.
- SEGEŠ, V.: *Vojenské dejiny Slovenska a Slovákov*, Ottovo nakladateľstvo: Bratislava 2015.
- Návrh Konceptie BeSy SR.
- (<https://lt.justice.gov.sk/Material/MaterialHome.aspx?instEID=44&matEID=1940> .
- R. Židek, S. Cibáková: *Bezpečnosť štátu*, ISBN 978-80-8040-375-1.
- Správa o vykonávaní Európskej bezpečnostnej stratégie – zaistenie bezpečnosti v meniacom sa svete, EÚ.
- GALATÍK, V., KRÁSNÁ, A., ZETOCHA, K. et al.: *Vojenská stratégia*. 1. vyd. Brno:

Univerzita obrany, 2008. 343 s. ISBN 978-80-7278-475-2.

JABLONSKY, D.: *Prečo je stratégia zložitá?* Liptovský Mikuláš: NAO, 2008. 86 s.

Tematický okruh 2: Aktuálny prístup k operáciám

Prednáška: 7 h Diskusia: 7 h Celkom: 14 h

Cieľ tematického okruhu:

Pochopenie podstaty systémového vnímania protivníka, orientovanie sa v operačnom umení vyspelých armád. Pochopenie a osvojenie si doktrínálneho systému NATO a OS SR, štruktúry a základného obsahu vybraných doktrín Ozbrojených síl SR.

T 1 Doktrínálny systém NATO a OS SR

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- konceptuálny rámec, poslanie a určenie doktrín,
- doktrínálny systém NATO a jeho hierarchická štruktúra,
- charakteristika a obsah vybraných doktrín NATO.

T 2 Špeciálne operácie

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

- oboznámenie s históriou špeciálnych síl,
- definovanie špeciálnych operácií a druhov operačného prostredia,
- vysvetlenie módov pôsobenia síl pre špeciálne operácie ďalej len SOF a rozdiel medzi SOF a konvenčnými silami ako aj SOF a špeciálnymi silami SF,
- objasnenie možností a obmedzení pri použití SOF,
- vysvetlenie základných práv SOF, základných spôsobilostí SOF a podmienok použitia SOF,
- ozrejenie úloh, operácií a aktivít špeciálnych operácií a ich popis.

T 3 Operácie proti povstaniu (COIN)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- charakteristika proti povstaleckých operácií,
- vysvetlenie cieľov, podmienok, súvislostí, prostredia a aktérov povstania, a operácií proti povstaniu, postupy vykonávania najčastejších taktických úloh.

T 4 Hybridný spôsob vedenia boja

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- vymedzenie obsahu pojmu „Hybridný spôsob vedenia boja“,
- stratégia hybridnej vojny,
- príklady hybridného konfliktu a analýza konfliktu,
- odolnosť voči dezinformáciám,
- kritické myslenie.

T 5 Vojenská štruktúra NATO (NATO COMMAND STRUCTURE, NATO FORCE STRUCTURE)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- vojenská štruktúra NATO,
- organizačná štruktúra NATO na strategickej, operačnej a taktickej úrovni.

T 6/1 Získavanie poznatkov a využitie skúsenosti – Lessons Learned

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- charakteristika procesu Lessons Learned,
- proces LL v NATO a jeho orgány,
- získavanie poznatkov a využívanie skúseností v OS SR,
- databáza Lessons Learned.

Literatúra:

Doktrína OS SR (E), GŠ OS SR Bratislava 2020.

FM 3-06 Urban Operations.

FM 7-20 The Infantry Battalion.

FM 3-21-21 The Stryker Brigade Combat Team Infantry Battalion

Urban Operations Tactical Handbook.

SPG-3-34/Vševojsk Vedenie operácií v zastavaných priestoroch.

VDG-30-99/Oper – Taktika vedenia operácií v zastavanom priestore.

AJP-3 Allied Joint Doctrine for the Conduct of Operations Edition C, Version 1 FEB 2019.

AJP-3.2 - Allied Joint Doctrine for Land Operations, Edition A, Version 1, MAR 2016.

AJP-3.2 - Allied Joint Doctrine for Land Operations, Edition B_Harmonisation draft, Version 1, 2020.

VDG-30-01/Oper – Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C), 2019.

SPG-3-14/Všeob - Vedenie operácií práporom (D), 2020.

SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO, vydanie 10, DEC 2019.

AJP-01(F) Allied Joint Doctrine. NATO/NSO, 2022.

SVD PS OS SR (C) Vojenská doktrína pozemných síl ozbrojených síl Slovenskej republiky (C). GŠ OS SR Bratislava, 2010.

VDG-30-01/Oper (C) Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí. VePS OS SR Trenčín, 2019.

SVD VzS OS SR (B) Spoločná vojenská doktrína vzdušných síl ozbrojených síl Slovenskej republiky (B), GŠ OS SR Bratislava 2015.

SOŠ 2019 APP-6 Spoločná vojenská symbolika NATO. UOŠKŠOK Trenčín, 2012.

SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO. UOŠKŠOK Trenčín, 2022.

AJP-3.2 (B) Allied Joint Doctrine for Land Operations. NATO/NSO, 2022.

ATP-3.2.1 (C) Conduct of Land Tactical Operations. NATO/NSO, 2022.

AJP-34.1 (A) Allied Joint Doctrine for the Military Contribution to Peace Support. NATO/NSO, 2014.

VDG-30-01-01/Oper(B) Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B). VePS Trenčín, 2015.

SVD-30 (B) Doktrína pre plánovanie a vedenie spoločných operácií. GŠ OS SR Bratislava, 2006.

SVD 50 (B) Doktrína plánovania vojenských operácií. GŠ OS SR Bratislava, 2006.

SVD 20-01 Spoločná doktrína pre plánovanie spravodajskej činnosti. GŠ OS SR Bratislava, 2005.

SVD 304 Spoločná vojenská doktrína pre obranu síl. GŠ OS SR Bratislava, 2008.

SVD 40 (B) Logistická doktrína ozbrojených síl Slovenskej republiky, GŠ OS SR Bratislava, 2006.

Závěšický: Ambice a schopnosti EU, Analýza vojenských operací na podporu míru Operace EBOP.

NOVOTNÝ, A.: Slovník mezinárodných vztahov. MAGNET PRESS SLOVAKIA. ISBN 80-89169-01-5.

DONNELLY Ch.: Zmena charakteru konfliktu, Dynamic Manager Forum, Bratislava, 13. decembra 2002.

ŽÍDEK R.: *Od stratégie ničenia k stratégií kumulovaných účinkov na vôľu protivníka (prvá časť)*, Súbor štúdií 2/2005, Inštitút strategických štúdií NAO Liptovský Mikuláš. *Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia*. Zborník ISS, 2005.

IVANČÍK, R. – JURČÁK, V. 2013. Mierové operácie vybraných organizácií medzinárodného krízového manažmentu. Liptovský Mikuláš : Akadémia ozbrojených síl generála M. R. Štefánika. 2013. s. 230. ISBN 978-80-8040-469-7.

MC 324/1, "The NATO Military Command Structure," dated 14 May 2003.

MC 0685 – Military Committee Policy For Centres Of Excellence (04 December 2019).

IMSM-0416-04 –NATO Centres Of Excellence Accreditation Criteria (11 June 2004).

BI-SC DIR 080-001 – Bi-Strategic Command Directive For The Coordination Of NATO Centres Of Excellence (18 June 2020).

HQ SACT Directive 80-05 - NATO Centres Of Excellence Establishment And Accreditation Process (24 January 2020).

https://shape.nato.int/military_command_structure.

AJP-3.27 *Allied Joint Doctrine for Counter-insurgency (COIN)*. NATO: NSO, 2022.

VDJ-30-44/Oper (B) *Vedenie operácií proti povstaniu (COIN)*. Bratislava: GŠ OS SR, 2018.

VDG-30-44-01/Oper *Taktika vedenia operácií proti povstaniu*. Trenčín: VePS OS SR, 2021.

JP 3-24 *Counterinsurgency*. Washington: US Army, 2018.

Kilcullen, J. D. *Counterinsurgency*. Oxford University Press, 2010.

Tematický okruh 3: Spôsobilosti bojových síl a síl bojovej podpory a bojového zabezpečenia

Prednáška: 20 h Diskusia: 10 h Celkom: 30 h

Cieľ tematického okruhu:

Spoznanie bojových možností bojových síl, síl bojovej podpory a síl bojového zabezpečenia v OS SR (prápor a brigáda). Pochopenie problematiky podpory a zabezpečenia v operáciách, ako podstatných prvkov úspechu vedenia operácií. Získanie schopností efektívne využívať spôsobilosti podriadených jednotiek v procese velenia a riadenia na taktickom stupni, organizovať súčinnosť medzi druhmi síl (pozemnými a vzdušnými silami) a využívať spôsobilosti na vedenie operácií.

T1 Bojové možnosti mechanizovaných a tankových jednotiek

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti mechanizovaných a tankových jednotiek PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia mechanizovaných a tankových jednotiek v posledných konfliktoch.

T2 Spôsobilosti letectva v operáciách

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- poslanie a organizačná štruktúra VzS, spôsobilosti leteckých jednotiek a jednotiek OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- NATINAMDS význam („NATO Integrated Air and Missile Defence System“) v kontexte úloh NATO, základné princípy,
- RENEGAT (definícia, klasifikácia, reakcie QRA(I) na špecifické prípady),
- aktuálne poznatky z bojového použitia letectva v posledných konfliktoch.

T 3 Systémy a spôsobilosti PVO

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti jednotiek PVO OS SR (*miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja*),
- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek PVO v posledných konfliktoch.

T 4 JTAC (Joint Terminal Attack Controller) – možnosti a povinnosti počas plánovania a vykonávania vojenských aktivít

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné informácie o určovaní objektov úderov,
- cyklus procesu určovania cieľov,
- zdroje informácií,
- úderne prostriedky (vybraná časť).

T 5 Palebná podpora operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- spôsobilosti delostreleckých jednotiek PS OS SR (*miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja*),
- aktuálne poznatky z bojového použitia delostreleckých jednotiek v posledných konfliktoch. Možnosti palebnej podpory SR a NATO.

T 6/1 Spravodajstvo na taktickej úrovni

Prednáška: 3 h Celkom: 3 h

- spravodajský cyklus,
- cyklus ISR,
- rotné tímy spravodajskej podpory (COIST).

T 6/2 Elektronický boj (EB) v spoločných operáciách

Prednáška: 1 h Celkom: 1 h

- základy EB, princípy a terminológia,
- aktivity EB (*činnosť, spôsobilosti, efekty*),
- EB v operáciách (EB pri podpore operácií),
- Velenie, riadenie a koordinácia EB,
- Integrácia EB do procesu operačného plánovania a manažment aktivít EB na bojisku.

T 7 Ženijná podpora operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- ženijná podpora v OS SR,
- cieľ, obsah a zásady ženijnej podpory na taktickej úrovni,
- ženijná podpora operácií práporu,
- ženijné spôsobilosti a schopnosti ženijných jednotiek v OS SR,
- aktuálne trendy v bojovom použití ženijných jednotiek.

T 8 RCHBO podpora operácií

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- realizácia opatrení RCHBO na stupni prápor vlastnými silami a prostriedkami,
- spôsobilosti práporu RCHBO PS OS SR (miesto, štruktúra, výzbroj, bojové možnosti a trendy vývoja),
- aktuálne poznatky z bojového použitia jednotiek RCHBO v posledných konfliktoch (Síria, Irak, Afganistan, Ukrajina).

T 9 Spôsobilosti BOIaKIS

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- interoperabilita BOIaKIS OS SR s NATO a koaličnými partnermi (FMN, štandardizácia),
- princípy poskytovania služieb KIS v Aliancii (NCIA) a v rezorte obrany SR (61. spojpr a 62. spojpr, vytvorenie 6. sppl),
- stav oblasti KIS v OS SR a plány na rozvoj (rádiá, KIS v bojovej technike, komunikačný systém miest velenia mpr)
- úlohy riadiaceho funkcionára v oblasti OUS,
- vedenie a manipulácia s administratívnou pomôckou „BOJOVÝ DENNÍK“,
- spracovávanie a manipulácia s utajovanými písomnosťami (EURZ).

T 10 Logistická podpora operácií práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- zásady a princípy poskytovania logistickej podpory,
- potenciál a kapacity logistickej podpory v závislosti od prvkov logistickej jednotky,
- požiadavky na logistickú podporu podmienené formou operácie.

T 11 Bezpečnosť a ochrana síl práporu

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- všeobecná charakteristika bezpečnosti a ochrany síl,
- proces ochrany síl.

T 12 Zdravotnícke zabezpečenie operácií práporu

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- princípy a ciele zdravotníckeho zabezpečenia,
- výkonné sily a prostriedky zdravotníckej služby,
- systém triedenia zranených a význam „Zlatej hodiny“, zdravotnícky systém odsunov a systém zdravotníckej logistiky,
- úrovne zdravotníckeho zabezpečenia v operáciách.

T 13 Neletálne vojenské aktivity (MIA, CIMIC, PSYOPS)

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- **Manažment informačných aktivít (MIA) – 2P, 1 S: vojenská spôsobilosť – „Informačné operácie“ (INFOOPS) a jej použitie v DKM a MKM.**
- Informačné prostredie, Informačné operácie, Informačné aktivity, Informačné aktivity v NATO a v OSSR, Použitie INFOOPS v DKM a v MKM.
- **Civilno vojenská spolupráca (CIMIC) – 2 P: podstata Civilno-vojenských operácií a ich spôsobilostiach počas nasadenia v DKM a MKM.**
- definícia a využitie CIMIC, základné pojmy, princípy a hlavné funkcie CIMIC, operačné využitie, základné pojmy, definície a základné nástroje civilného

informačného manažmentu, civilno-vojenská interakcia, styčné a koordinačné úlohy CIMIC, zber civilných údajov, zásady a predpoklady pri ich zbere a ich možné zdroje, definície, význam odolnosti pre NATO, 7 základných požiadaviek odolnosti (7 Baseline Requirements/7BLR), stav výcviku a vzdelávania v oblasti odolnosti v NATO, akú úlohu zohráva CIMIC počas krízových situácií.

- **Psychologické operácie (PSYOPS) – 2P: podstata Psychologických operácií a ich spôsobilostiach počas nasadenia v DKM a MKM**
- Poslanie PSYOPS, Úlohy PSYOPS, Ciele PSYOPS, História PSYOPS, Štruktúra PSYOPS v OS SR, 7-fázový PSYOPS proces, PSYOPS v DKM, PSYOPS v MKM.

Literatúra:

Doktrína OS SR (E), GŠ OS SR Bratislava 2020.

SVD PS OS SR (C) Vojenská doktrína Pozemných síl ozbrojených síl SR (C), GŠ OS SR Bratislava, 2010.

SPG-3-12/Všeob *Vedenie vojenských operácií brigádou (C)*, VePS OS SR, Trenčín, 2020.

SPG-3-14/Všeob *Vedenie operácií práporom (D)*, VePS OS SR, Trenčín, 2020.

VDG-30-01/Oper *Vojenská doktrína Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C)*, VePS OS SR, Trenčín 2019.

SPG-2-2/EB *Vedenie elektronického boja pozemnými silami*; 2013.

SPG-2-3/Sprav *Spravodajstvo, sledovanie, zisťovanie cieľov a prieskum v pozemných silách*, VePS OS SR, Trenčín, 2008.

SPG-2-7/Sprav *Spravodajstvo, sledovanie, zisťovania cieľov a prieskum v pozemných operáciách*; 2013.

SPJ-5-4/Oper, *Plánovanie operácií na operačnej úrovni*, 2021.

SVD-20-01, *Spoločná doktrína pre plánovanie a vykonávanie spravodajskej činnosti*, 2004.

AJP-3.6, ALLIED JOINT DOCTRINE FOR ELECTRONIC WARFARE (NATO STANAG 6018).

ATP-3.6.2, ELECTRONIC WARFARE IN LAND BATTLE (NATO STANAG 6018).

ATP-3.6.3, ELECTRONIC WARFARE IN AIR OPERATIONS (NATO STANAG 3873).

VDJ-60 (A) *Vojenská doktrína komunikačných a informačných systémov*.

SPG-6-4/KIS – *Informačný systém C2SYS-TS*.

Koncepcia rozvoja spôsobilostí elektronického boja OS SR – OdSEB-US1-16-4/2022-V51 z 7.12.2022.

VDJ-20 *Spravodajstvo, kontrarozviedna činnosť a bezpečnosť (C)*, 2021.

J.A.E.K. Dowell: *Intelligence for the Canadian Army in the 21st Century “Enabling Land Operations”*, JADDEX PAPERS 5, 2011 Department of National Defence of Canadian Army, ISBN-978-1-100-53763-4.

MAJIIC Operations Working Group (OWG): *Coalition Interoperable ISTAR System Concept of Employment*, The Hague, 2007.

Del-1-2 *Bojové použitie delostrelectva ozbrojených síl Slovenskej republiky (oddiel, batéria, čata, delo)*, GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

SVD-30/Del-1 *Spoločná vojenská doktrína*, GŠ OS SR, Bratislava, 2011.

SPG-3-30/Del *Proces určovania objektov úderov pozemnými silami*.

SPG-3-22/Del *Delostrelecké postupy (B)*.

SPG-3-73/Oper *Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory)*.

VDJ-30-90 - *Spoločná vojenská doktrína pre proces TARGETING*.

AArtyP-5 NATO FIRE SUPPORT DOCTRINE EDB V1 E (STANAG 2484).

AJP-3.9 Joint Targeting.

AJP-3.9.2 LAND TARGETING.

ATP-3.12.1 Allied Tactical Doctrine for Military Engineering.

VDJ 30-120 Ženijná doktrína OS SROV.

Žen-2-8 Metodika výcviku malých ženijných jednotiek, skupín a oddielov.

Žen-2-9 Vojenský predpis o ženijných prácach.

KOMPAN, J. - JANČO, J.: Ženijné zabezpečenie v zmysle aktuálneho doktrinálneho prostredia NATO. In: Národná a medzinárodná bezpečnosť 2020: Zborník príspevkov z 11. medzinárodnej vedeckej konferencie. pp. 212-223.

STD 32-01 *Spoločná taktická doktrína RCHBO*, GŠ OS SR, Bratislava, 2006.

Vševojsk-2-1 *Vojenský predpis o radiačnej, chemickej a biologickej ochrane*, GŠ OS SR, Bratislava, 2010.

ŠbO-50-2-2012-OdBPO *Metodické pokyny náčelníka štábu pre operácie generálneho štábu ozbrojených síl pre organizáciu radiačnej, chemickej a biologickej ochrany na úrovni samostatná jednotka (rota/batéria, roj)*, GŠ OS SR, Bratislava, 2012.

Vševojsk-2-14 *Vojenský predpis o činnosti jednotiek a zariadení radiačnej, chemickej a biologickej ochrany*, GŠ OS SR, Bratislava, 2021.

AJP – 3 *Allied joint doctrine for the conduct of operations*.

AJP – 3.10 – *Allied Joint Doctrine for Information Operation*.

AJP – 3.10.1 *Allied joint doctrine for Psychological operations*.

SGP– 9-1/PSYOPS *Postupy a spôsoby vykonávania PSYOPS v PS OS SR*.

VDG-30-01-01/Oper *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít*, TN, 2010.

Informačné a psychologické operácie na prahu 21. storočia. Zborník ISS, 2005.

AJP-9 *NATO civil-military co-operation (civic) doctrine*, NATO: NATO Standardization Agency, 2003.

AJP 3 *Allied Joint Doctrine for the conduct of operations*, NATO: NATO Standardization Agency, 2011.

AJP-3.4 (B) *Allied joint doctrine for non-article 5 crisis response operations*, ratification draft 2, NATO: NATO Standardization Agency, 2014.

AJP 3.4.9 *Allied Joint Doctrine for civil-military cooperation*.

SPG 9-2/CIMIC *Metodické pokyny o príprave štábných dôstojníkov a špecialistov civilno-vojenskej spolupráce v pozemných silách*.

VDG-30-01-01/Oper(B), *Postupy a spôsoby vykonávania stabilizačných aktivít (B)*, TN, 2015.

AJP – 10 *NATO STRATCOM DOCTRINE (study draft 2)*.

SPOLOČNÁ VOJENSKÁ DOKTRÍNA Civilno–vojenská spolupráca (A) CIMIC, VDJ-30-190 (A), 2021.

Version_CIMIC_Handbook_4, (CCOE, 11FEB2020).

CCOE Info Sheet Resilience through Civil Preparedness.

NATO ACO INTERIM D&G for Resilience through Civil Preparedness (Draft 06SEP2019).

Bi-SC CAPABILITY CODES AND CAPABILITY STATEMENTS, 5000/FPR - 0070/TT-1758/Ser:NU0517, 22JAN2020.

NATO Bi-SC – Psychological Operation Handbook.

SPG -9-1/PSYOPS – Metodické postupy PSYOPS na stupni brigáda a prápor.

FM 3-53 *Military Information Support Operation*.

ATP 3-53.1 *Military Information in Special Operation*.

ATP 3-53.2 *Military Information in Conventional Forces*.

JP 3-13.2 *Military Information Support Operation*.

ST 33-01 *Military Information Support Operations Process*.

AJP-3.14 *Allied joint doctrine for force protection*, NATO: NATO Standardization Agency, 2015.

SVD 304 *Spoločná vojenská doktrína pre ochranu síl*, GŠ OS SR, Bratislava, 2008.

VDA-30-50/PVO. 2019. *Vojenská doktrína – Pozemná protivzdušná ochrana (A)*. Zvolen: Veliteľstvo Vzdušných síl OS SR. 50 s.

VDA-30-60/VzS (A). 2018. *Vojenská doktrína - Ochrana síl NATO vo vzdušných operáciách*. Zvolen: Veliteľstvo Vzdušných síl OS SR. 135 s.

VDG-30-01/Oper. 2019. *Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí (C)*. Trenčín: Veliteľstvo pozemných síl ozbrojených síl SR. 380 s.

SPG-2-8/Sprav. 2012. *Služobná pomôcka – Ochrana pozemných síl pred sledovaním*. Trenčín: Veliteľstvo pozemných síl OS SR. 114 s.

TDVzS 32-01. *Taktická doktrína Vzdušných síl*, MO Bratislava, 2005.

SPG-3-8/Oper *Organizácia miest velenia*, Služobná pomôcka, Trenčín, 2007.

SPG-6-4/Spoj *Systémy velenia a riadenia taktického stupňa*, Služobná pomôcka, TN, 2008.

Koncepcia budovania sieťovo orientovaných spôsobilostí (NEC) OS SR, MO SR, 2008.

Analýza systému C2 SYS v operačnom a taktickom prostredí, MO SR/SEOPMZ, 2008.

Koncepcia rozvoja spôsobilostí Komunikačných a informačných systémov, MO SR/SEOPMZ, 2013.

SPJ-5-4/Oper. 2021. *Služobná pomôcka - Plánovanie operácií na operačnej úrovni*. Banská Bystrica: Spoločné operačné veliteľstvo OS SR. 242 s.

Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1), časť A. Bratislava: Generálny Štáb OS SR. 93 s.

Smernica č.1/2016. *Smernica Ministerstva obrany SR č.1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti a v čase výnimočného stavu a núdzového stavu v znení ďalších doplnení, príloha č.11*. Bratislava: Ministerstvo obrany SR. 33 s.

ŽIDEK, R. - MAJCHÚT, I. 2015. *Ozbrojené sily demokratického štátu*. 1. vyd. - Liptovský Mikuláš: Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika. 253 s. ISBN 978-80-8040-521-2.

ATP-3.3.6. 2016. *NATO Force Protection Doctrine For Air Operations*. Brussels: NATO Headquarters – NSO. 105 s.

AAP-6. 2020. *Slovenský Obranný Štandard 3680*. AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO (Vydanie 12). Úrad pre obrannú štandardizáciu, kodifikáciu a štátne overovanie kvality. Bratislava: OS SR 2020. 674.s.

AJP-01. 2020. *Allied Joint Doctrine*, Edition F version 1. Brussels: NATO Headquarters – NSO. 182 s.

SVD-40 *Logistická doktrína Ozbrojených síl SR C*.

VDSVaP 41-01 *Spoločná operačná logistická doktrína Ozbrojených síl Slovenskej republiky*.

SVD 40-01 *Doktrína Ozbrojených síl SR, podpora zo strany hostiteľskej krajiny*.

VDG-40-02/Log *Logistická podpora pozemných síl v operáciách (B)*.

AJP-3.18 ed. A, ver. 1 „Allied joint doctrine for Explosive Ordnance Disposal Support to Operations“, NATO Standardization Agency.

Koncepcia EOD v Ozbrojených silách Slovenskej republiky, GŠ OS SR, 2009.

SPA-1-32 *Vojenský predpis o zásadách plánovania a riadenia bojovej činnosti palebných prostriedkov*. GŠ OS SR Bratislava, 2020.

AJP-4.10 C *Spoločná doktrína o zdravotníckom zabezpečení NATO*, 2019.

AJMedP-1 (A) (1) *Spojenecká spoločná doktrína o zdravotníckom plánovaní NATO*, 2018.

Medikal Support (S.) NATO, 2020.

AJMedP-2, *Spoločná spojenecká doktrína pre zdravotnícky odsun NATO*, 2019.

Právna úprava:

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky.

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách SR.

Tematický okruh 4: Operačná pripravenosť, pohotovosť, bojová pohotovosť, doplňovanie a mobilizácia

Prednáška: 6 h Celkom: 6 h

Cieľ tematického okruhu:

Oboznámenie sa so zásadami a spôsobmi hodnotenia operačnej pripravenosti jednotiek a veliteľstiev OS SR, s činnosťou OS SR počas plnenia úloh v stave bezpečnosti, počas krízových situácií a pri plnení úloh pri mimoriadnej udalosti, alebo pri ohrozeniach ktoré môžu spôsobiť mimoriadnu udalosť a oboznámenie sa s úlohami OS SR pri uvádzaní do pohotovosti, bojovej pohotovosti, doplňovaní a mobilizácii.

T 1 Operačná pripravenosť

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- všeobecné zásady hodnotenia operačnej pripravenosti jednotiek a veliteľstiev OS SR,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti vycvičenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti personálna naplnenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti materiálna vybavenosť,
- spôsob hodnotenia zdrojovej oblasti zásoby,
- pravidlá spracovania hlásení operačnej pripravenosti,
- rozbor hlásení operačnej pripravenosti.

T 2 Pohotovosť a bojová pohotovosť

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- legislatíva, hlavné zásady a rozsah základných úloh a opatrení na uvádzanie OS SR do pohotovosti a bojovej pohotovosti,
- základné pojmy a opatrenia v stave bezpečnosti,
- uvádzanie OS SR do pohotovosti, (spracovanie dokumentácie, výkonné orgány a skupiny, velenie a riadenie),
- systém vyrozumienia pri uvádzaní do pohotovosti,
- opatrenia na ochranu síl,
- uvádzanie OS SR do bojovej pohotovosti, (spracovanie dokumentácie, výkonné orgány a skupiny, velenie a riadenie),
- systém vyrozumienia pri uvádzaní do bojovej pohotovosti,
- spracovanie dokumentácie na uvádzanie do bojovej pohotovosti a doplňovanie útvaru na vojnové počty.

T 3 Mobilizácia a doplňovanie

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- základné pojmy, princípy, procesy a organizácia doplňovania a mobilizácie,
- právne prostredie a úlohy (opatrenia) mobilizácie a doplňovania OS SR v stave bezpečnosti, pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu,
- systém plánovania, riadenia doplňovania a mobilizácie (úroveň MO SR (MV SR) – GŠ OS SR – sily – jednotky),
- základné kalkulačné dokumenty a vzájomné väzby medzi jednotlivými zložkami OS SR, GŠ OS SR, MO SR a MV SR.

Literatúra:

ŠbSP-115/2020 - Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1) Časť A, v znení neskorších doplnkov.

ŠbSP-US1-35-1/2020-V165 - Smernica o činnosti ozbrojených síl pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu (revízia 1) Časť B, v znení neskorších doplnkov.

ŠbSP-116/2020 - Smernica o vykonávaní previerok pripravenosti síl Slovenskej republiky (C).

ŠbSP-124/2020 - Smernice na hodnotenie operačnej pripravenosti Ozbrojených síl SR (C), v znení neskorších doplnkov.

Smernica MO SR č 26/2020 o mobilizácii ozbrojených síl Slovenskej republiky stavu v znení neskorších predpisov.

Smernica MO SR č 1/2016 o príprave na plnenie úloh pri mimoriadnej udalosti, v čase výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Smernica MO SR č 2/2016 o príprave na plnenie úloh v čase vojny a vojnového stavu v znení neskorších predpisov.

Právna úprava:

Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 227/2002 Z. z. o bezpečnosti štátu v čase vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 319/2002 Z. z. o obrane Slovenskej republiky v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 570/2005 Z. z. o brannej povinnosti v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 569/2005 Z. z. o alternatívnej službe v znení neskorších predpisov.

Tematický okruh 5: Výcvik v OS SR

Prednáška: 2 h Diskusia: 2 h Celkom: 4 h

Cieľ tematického okruhu:

Upevnenie zásad a spôsobov realizácie výcviku jednotiek OS SR, prepojenosť na systém výcviku v členských krajinách NATO. Orientácia v oblasti certifikácie a interoperability, oboznámenie so systémom hodnotenia CREVAL/TACEVAL. Zdokonalenie v organizovaní a riadení veliteľských zhromaždení, veliteľskej a metodologickej prípravy. Upevnenie poznatkov v oblasti prípravy záloh, mobilizačnej a operačnej pripravenosti, pohotovosti a bojovej pohotovosti.

T 1 Plánovanie, realizácia a hodnotenie výcviku na stupni prápor/oddiel/letka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- miesto a úlohy najvyšších stupňov velenia v procese plánovania výcviku,
- zásady systému riadenia výcviku,
- vykonávanie výcviku,
- merateľné kritériá výcviku ,
- Effect Based Training „EBT“ v praxi.

T 2 Certifikácia v OS SR na stupni prápor/oddiel/letka

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- systém certifikácie (hodnotenie systémom CREVAL – Combat Ready Evaluation a TACEVAL),
- interoperabilita jednotiek OS SR.

Literatúra:

SPJ- 3-3 Výcv. *Zásady systému riadenia výcviku OS SR*, 2003.

Výcviková smernica OS SR.

ACO Forces Standards Vol I.

ACO Forces Standards Vol VII.

AD 80-96- NATO Response Forces.

Alliance military structures MC 0586.

Bi-SC Training Exercise and Evaluation Directive (TEED).

Smernice na vykonávanie previerok OS SR. Nariadenie NGŠ na vykonávanie výcviku v správaní sa vojakov po vynútenom odlúčení od jednotky.

NATO ADL Courses, dostupné na www.jadl.act.nato.int.

Vševojsk-1-1 Vojský predpis o všeobecných povinnostiach funkcionárov vojenských útvarov a jednotiek OS SR, r.2017.

Organizačný poriadok GŠ OS SR.

Allied Command Operations Forces Standards Volume I – General.

Allied Command Operations Forces Standards Volume III – Air Forces.

Allied Command Operations Forces Standards Volume VI – SHAPE Tactical Evaluation Manual (Evaluation of Air Forces).

Let-3-1 Vojský predpis o výcviku výkonných letcov.

Programy letovej prípravy (SPA-3-8-1/Let, SPA-3-10, SPA-3-10-1, SPA-3-64, SPA-3-24/Let).

Jazyk, v ktorom sa modul vyučuje: slovenský	Dátum poslednej úpravy listu:
	20. 12. 2023

Informačný list modulu

Kurz: základný veliteľsko-štábny kurz

6. MODUL: VELENIE A RIADENIE

Zodpovedá: riaditeľ CV	Zabezpečuje: centrum vzdelávania katedra vojenskej taktiky a operačného umenia OS SR
-------------------------------	---

Metódy výučby:	prednáška	diskusia	seminár	cvičenie	Celkom hodín:
Rozsah výučby:	29	7	2	54	92

Cieľ modulu:

Rozšírenie vedomostí potrebných na výkon štábnych funkcií na jednotlivých úrovniach velenia a riadenia. Zvládnutie vojenskej terminológie, plánovania na taktickej úrovni (MDMP). Pochopenie všeobecných úloh štábov, povinností hlavných funkcionárov, otázok plánovania a riadenia operácií, spracovania operačnej dokumentácie, organizácie miest velenia a práce v nich, ako aj otázok štandardných operačných postupov v procese plánovania operácií.

Učebná osnova modulu:**Tematický okruh 1: Plánovací a rozhodovací proces**

Prednáška: 29 h Diskusia: 7 h Seminár: 2 h Cvičenie: 54 h Celkom: 92 h

Cieľ tematického okruhu:

Spoznanie podstaty velenia a riadenia a ich vzájomný vzťah. Pochopenie úlohy veliteľa a štábu v procese plánovania a riadenia operácie na taktickej úrovni velenia a riadenia. Spoznanie základných požiadaviek a pravidiel pri vytváraní miest velenia. Získanie základných informácií o plnení úloh štábu v jednotlivých fázach plánovacieho procesu operácie.

T 1 Vojenská symbolika NATO

Prednáška: 2 h Cvičenie: 4 h Celkom: 6 h

- oboznámenie so zmenami v zakresľovaní voj. značiek v súlade s aktuálnym doktrínálnym prostredím NATO,
- praktické precvičenie zakresľovania voj. značiek.

T 2 Operačné umenie, dizajn operácie

Prednáška: 8 h Seminár: 2 h Celkom: 10 h

- charakteristika operačného umenia,
- vývoj operačného umenia,
- charakteristika a etapy vývoja vojenskej organizácie,
- stratégie konvenčného a nekonvenčného boja,
- vplyv technológií na stratégiu a taktiku,
- plánovanie vojenských operácií na operačnej úrovni,

- operačný dizajn, prvky operačného dizajnu,
- operačná schéma, kroky tvorby operačnej schémy.

T 3 Vedenie operácií brigádou

Prednáška: 4 h Celkom: 4 h

- bojové operácie mechanizovanej brigády, základný prehľad bojového použitia, jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji, úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie brigádou,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách,
- operácie v špecifických oblastiach, bojové zabezpečenie operácií vedených brigádou, nebojové operácie.

T 4 Plánovanie operácií vzdušných síl

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- postup pri plánovaní operácií VzS OS SR,
- špecifiká plánovacieho a rozhodovacieho procesu pri aplikácii na podmienky VzS OS SR.

T 5 Vedenie operácií práporom

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- bojové operácie mechanizovaného práporu, základný prehľad bojového použitia jednotiek, práporov brigády,
- štandardné činnosti v boji,
- úlohy, kompetencie, štruktúry,
- plánovanie operácie práporom,
- druhy operácií, útočná operácia, obranná operácia, ústupové operácie, ďalšie taktické operácie na umožnenie operácií, aeromobilná operácia, podporné činnosti pri vedení boja v operáciách, operácie v špecifických oblastiach,
- bojové zabezpečenie operácií vedených práporom,
- nebojové operácie.

T 6 Terminológia a princípy velenia a riadenia, metóda úlohového velenia (Mission Command)

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- základné ustanovenia,
- systém velenia a riadenia,
- velenie a podpora velenia,
- uplatňovanie velenia a riadenia,
- koncept velenia a riadenia.

T 7 Plány a rozkazy, vojenská terminológia

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- oboznámenie s voj. plánmi a rozkazmi používanými na taktickej úrovni,
- ujasnenie voj. terminológie.

T 8 Plánovanie palebnej podpory -Targeting

Prednáška: 1 h Diskusia: 1 h Celkom: 2 h

- plánovanie palebnej podpory v operácii, objasnenie pojmu targeting, jeho princípy a kategórie,
- metodika targetingu,
- účastníci a produkty targetingu.

T 9 Vojenský plánovací a rozhodovací proces na taktickom stupni velenia a riadenia (Military Decision Making Proces – MDMP, plánovanie operácie)

Prednáška: 7 h Diskusia: 3 h Cvičenie: 50 Celkom: 60 h

- úvod k plánovaniu operácií na taktickej úrovni,
- povinnosti veliteľa a štábu v rámci plánovacieho procesu,
- štruktúra plánovacieho procesu,
- oboznámenie s jednotlivými krokmi plánovacieho procesu na taktickej úrovni,
- realizácia a aplikácia plánovacieho procesu na taktickej úrovni
- tvorba produktov plánovacieho procesu na taktickej úrovni.

T 10 Systém velenia a riadenia – softvérový nástroj hC2

Prednáška: 2 h Celkom: 2 h

- základné vlastnosti,
- možnosti a nástroje,
- Jchat, formuláre,
- interoperabilita v medzinárodnom prostredí,
- možnosti prepojenia s koalíčnými jednotkami.

Literatúra:

Doktrína OS SR (C), 2009.

AJP-01 Allied joint doctrine.

AJP-3 Allied joint doctrine for Conduct of OPS.

AJP-3.2 Allied joint doctrine for LANDOPS.

ATP-3.2.1 Allied Land TACTICS.

ATP-3.2.2 C2 of Allied LF.

AAP-06(2020) NATO glossary of terms and definitions (English and French).

APP-6 NATO joint military symbology.

APP-28 Tactical Planning for LF.

SOŠ 3680 AAP-6 Slovník termínov a definícií NATO.

SPG-3-14/Všeob (C) Vedenie operácií práporom.

SPG-3-44/Oper Plánovanie operácií na taktickej úrovni.

SPG-3-54/Oper Úlohové pojmy na účely plánovania a vydávania rozkazov.

VDG-30-01/Oper Taktika vedenia operácií v pozemnom prostredí.

VDG-30-05/Oper Velenie a riadenie v pozemných silách (pri spoločných mnohonárodných operáciách).

SPG-2-1/Sprav Spravodajstvo, prieskum a sledovanie v pozemných silách-2008.

SPG-2-11/Sprav Spravodajské analýzy-2014.

SPG-3-30/Del Proces určovania objektov úderov pozemnými silami.

SPG-3-22/Del Delostrelecké postupy (B).

SVD-30/Del-1 palebná podpora pozemných operácií.

SPG-3-73/Oper Metodické pokyny pre plánovanie palebnej podpory (skupina koordinácie palebnej podpory).

MIŠKOVIČ M., BEREŠÍK R., WESSELÉNYI J.: *Spravodajská príprava bojiska*, príručka, Národná akadémia obrany maršala Andreja Hadika v Liptovskom Mikuláši, Liptovský Mikuláš, 2007.

Jazyk, v ktorom sa modul
vyučuje: slovenský

Dátum poslednej úpravy listu:

20. 12. 2023